

«ҚазАвтоЖол»  
«Ұлттық компания  
акционерлік қоғам  
Басқарма шешімімен  
«20» қыркүйек 2023ж  
(№ 20 хаттама)  
мақұлданды

«ҚазАвтоЖол»  
«Ұлттық компания  
акционерлік қоғам  
« 23 » қазан 2023 ж  
Директорлар кеңесінің шешімімен  
(№ 98/23 хаттама)  
бекітілген



**"ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ  
ЖЫЛДЫҚ ЕСЕБІ»  
2022 жылға арналған**



Астана қ.

**МАЗМҰНЫ**

|   |    |
|---|----|
| Директорлар кеңесі төрағасының үндеуі.....                    | 3  |
| Басқарма төрағасының үндеуі.....                              | 4  |
| Компания туралы .....   | 6  |
| Негізгі оқиғалар.....   | 8  |
| Даму стратегиясы.....   | 11 |
| Корпоративтік басқару.....                                    | 14 |
| Директорлар кеңесінің, Басқарманың жұмысы туралы ақпарат .... | 16 |
| Тұрақты даму .....  | 23 |
| Ақпараттық қауіпсіздік.....                                   | 31 |
| Зияткерлік көлік жүйелерін дамыту.....                        | 32 |
| Ақпараттық қызмет .....                                       | 33 |
| Өндірістік көрсеткіштер.....                                  | 34 |
| Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл.....                      | 48 |
| Қаржылық есептілік .....                                      | 49 |
| Дайджест .....  | 51 |

**"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ  
Директорлар кеңесі  
төрағасының үндеуі**



**Құрметті Жылдық есептің оқырмандары!**

Сіздердің назарларыңызға 2022 жылдың қорытындысы бойынша "ҚазАвтоЖол" Ұлттық компаниясы "акционерлік қоғамының республикалық автожолдарды басқару жөніндегі ұлттық операторы қызметінің нәтижелері туралы жылдық есеп ұсынылады.

Есеп корпоративтік басқарудың белгіленген стандарттары шеңберінде барлық мүдделі тараптар үшін ақпараттың ашықтығы мен толықтығы қағидаттарында қалыптастырылған.

Өздеріңіз білетіндей, 2022 жылдың шілде айында Үкіметтің кеңейтілген отырыстарында Президент Қасым-Жомарт Тоқаев Үкіметке "ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ мен "Қазақавтожол" ЖШС-ін атқаратын функцияларын қайталауды оңтайландыру және болдырмау мақсатында бірыңғай жол компаниясына біріктіруді тапсырды.

"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ Үкіметтің тапсырмасына сәйкес бәсекеге қабілетті көлік инфрақұрылымын құру үшін сервис деңгейін және транзиттік маршруттардың жылдамдығын арттыруға бағытталған жаңа инфрақұрылымдық жобаларды іске асыруды жалғастыруда.

Компанияны орнықты дамыту, корпоративтік басқарудың озық тәжірибесін енгізу, Компания қызметінде әлеуметтік тұрақтылықты қамтамасыз ету жөніндегі жұмыс жалғастырылатын болады.

Жалғыз акционерге, Директорлар кеңесінің мүшелеріне, серіктестерге, менеджментке және "ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ қызметкерлеріне жемісті ынтымақтастық пен Компанияның дамуына қосқан үлесі үшін шынайы алғысымды білдіргім келеді.

Құрметпен,  
Директорлар кеңесінің төрағасы  
"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ  
**Алмаз Идырысов**

## «ҚазАвтоЖол «ҰК»АҚ Басқарма төрағасының үндеуі



«ҚазАвтоЖол Ұлттық компаниясы» акционерлік қоғамы (бұдан әрі-Қоғам) сіздердің назарларыңызға 2022 жылға арналған жылдық есепті ұсынады, онда біз өз қызметіміздің негізгі аспектілерін барынша толық және қолжетімді етіп ашуға тырыстық.

Автожол саласы-бұл аумақтар мен салалардың географиялық және экономикалық байланысын және олардың теңгерімді дамуын қамтамасыз ететін, елдің географиялық жағдайына байланысты елдің айтарлықтай транзиттік-логистикалық әлеуетін іске асыруға ықпал ететін өндірістік және әлеуметтік инфрақұрылымның маңызды құрамдас бөлігі. Жол желісінің жай-күйіне көбінесе жол қозғалысының қауіпсіздігі, халықтың көліктік ұтқырлығы және халық тарапынан сапалы көлік қызметтеріне сұранысты қанағаттандыру тәуелді болады, бұл, сайып келгенде, Қазақстан азаматтарының өмір сүру сапасына тікелей және тікелей әсер етеді.

Қоғамның функцияларына инвестициялық жобаларды іске асыру, автомобиль жолдарын жөндеуді және күтіп-ұстауды ұйымдастыру, ақылы жолдармен жүріп өту үшін алымдар алу, жол бойындағы сервис объектілерін қоса алғанда, автожол инфрақұрылымын салу және дамыту үшін инвестициялар тарту кіреді.

Қоғам республикалық маңызы бар шамамен 25 мың шақырым автомобиль жолдарына қызмет көрсетеді.

"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ 2022 жыл қолданыстағы Даму стратегиясының соңғы жылы болды. 2013 жылғы 26 желтоқсандағы № 1409 Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2013-2022 жылдарға арналған қаулысымен бекітілген. Мемлекет Компания алдына қойған барлық негізгі көрсеткіштерге қол жеткізілді.

Есепті кезеңде Қоғам 2020-2025 жылдарға арналған «Нұрлы жол» бағдарламасын іске асыру бойынша жұмысты жалғастырды, оны іске асыру үшін заманауи технологиялар, құралдар мен тәсілдер

қолданылады.

Есепті жылы Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2022 жылғы 30 желтоқсандағы № 1130 қаулысымен "ҚазАвтоЖол "Ұлттық компаниясы" акционерлік қоғамының 2023 - 2032 жылдарға арналған даму жоспары бекітілді. Компания үшін жаңа мақсаттар мен міндеттер қойылды, Қоғамның стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу кезінде табысты іске асыру республикалық автожолдарды пайдаланушылардың жайлылығы мен қауіпсіздігі, ұлттық стандарттарға жауап беретін дамыған жол бойындағы сервис, автожол саласындағы құзыреті жоғары дамыған компания болады.

Қоғам алдында тұрған міндеттерді жүзеге асыруда еңбек ұжымы, біздің қызметкерлеріміздің әрқайсысы сенімді тірек болып табылады.

Қоғам кәсіби құзыреттерін арттыруға, еңбек пен демалыс үшін ең жақсы жағдайлар жасауға, әлеуметтік кепілдіктер мен тұрақтылықты қамтамасыз етуге тынымсыз ұмтылады.

Барлық мүдделі тараптарды хабардар ету мақсатында Қоғамды корпоративтік басқару тетігін іске асыру шеңберінде жыл сайынғы негізде шығарылатын осы Есеп дайындалды.

Аталған Есепке, сондай-ақ біздің Қоғамның қызметіне қызығушылық танытқаны үшін алғысымызды білдіреміз.

Құрметпен,  
"ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ  
Басқарма төрағасы  
**Мейрхат Қасымбаев**

# Компания туралы

## Автожол саласы туралы қысқаша ақпарат

Жарғылық капиталына мемлекет жүз пайыз қатысатын "ҚазАвтоЖол" акционерлік қоғамы Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2013 жылғы 1 ақпандағы № 79 қаулысына сәйкес Қазақстан Республикасы Көлік және коммуникациялар министрлігі Автомобиль жолдары комитетінің "Қазақавтожол" шаруашылық жүргізу құқығындағы республикалық мемлекеттік кәсіпорнының "Қазақавтожол-Көкшетау" еншілес мемлекеттік кәсіпорнын қайта ұйымдастыру жолымен құрылды.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2013 жылғы 21 тамыздағы № 822 қаулысымен компанияға "ҚазАвтоЖол" Ұлттық компаниясы" мәртебесі берілді.

Компания қызметінің мәні жол қызметін жүзеге асыру болып табылады және "Автомобиль жолдары туралы" Қазақстан Республикасының 2001 жылғы 17 шілдедегі N 245 Заңының 30-бабына сәйкес Ұлттық оператордың өкілеттіктеріне мыналар жатады :

1) мемлекеттік тапсырма негізінде халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдары желісін дамыту жөніндегі Бюджеттік инвестициялық жобаларды іске асыру;

2) мемлекеттік тапсырманы орындау шеңберінде не тартылған инвестициялар есебінен халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын, оның ішінде сенімгерлік басқаруға берілген автомобиль жолдарын салуды, қайта жаңарту, жөндеуді және күтіп-ұстауды ұйымдастыру;

3) халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарын ағымдық жөндеу және күтіп ұстау;

4) Қазақстан республикасының мемлекеттік шекарасы арқылы өткізу пункттерінің көлік инфрақұрылымын дамыту жөніндегі жұмыстарды ұйымдастыру;

5) мемлекеттік тапсырманы орындауды ұйымдастыру шеңберінде халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарын салудың, қайта жаңарту, жөндеудің және күтіп-ұстаудың барысы мен сапасын бақылау;

6) Қазақстан республикасындағы сәулет, қала құрылысы және құрылыс қызметі туралы Қазақстан республикасының заңнамасына сәйкес жобаларды басқару;

7) халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарын салу, қайта жаңарту, жөндеу және күтіп ұстау жөнінде ұсыныстар әзірлеу және оларды жол органына енгізу;

8) халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарының бөлінген белдеуінде сыртқы

(көрнекі) жарнама объектілерін орналастыруды келісу;

9) ақылы автомобиль жолдары (учаскелері) бойынша жол жүру ақысын жинау;

10) ақылы автомобиль жолдарының (учаскелерінің) қызметін ұйымдастыру;

11) халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарын салу, қайта жаңарту, жөндеу, ақылы қозғалысты ұйымдастыру және жол бойындағы сервис объектілерін дамыту мақсаттары үшін инвестициялар тарту;

12) автомобиль көлігі саласындағы уәкілетті мемлекеттік органға автомобиль жолдарымен жүруге арнайы рұқсаты жоқ ірі габаритті және (немесе) ауыр салмақты көлік құралдары туралы ақпаратты есепке алу және беру;

13) жол органының келісімі бойынша халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарында автоматтандырылған өлшеу станцияларын орнату;

14) автоматтандырылған өлшеу станцияларының жұмысын ұйымдастыру қағидаларында айқындалған тәртіппен халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарында автоматтандырылған өлшеу станцияларының жұмыс істеуін қамтамасыз ету;

15) көлік құралдарының ақылы автомобиль жолымен (учаскесімен) үздіксіз және қауіпсіз өтуіне кедергі келтіретін ақауларды жою;

16) ақылы автомобиль жолын (учаскесін) пайдаланушыларға жол жүру құны және ақылы автомобиль жолдарының (учаскелерінің) ұзақтығы, ақылы автомобиль жолын (учаскесін) пайдалану тәртібі, жол ақысы мөлшерлемелері, төлем тәртібі мен тәсілдері, жол ақысын төлеу бойынша жеңілдіктер және басқа да жағдайлар туралы ақпарат беру;

17) халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдары бойынша ауыр салмақты және (немесе) ірі көлемді көлік құралдарының (шетелдіктерді қоса алғанда) жүруіне арнайы рұқсат беруді келісу;

18) халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарын арналармен, байланыс және электр беру желілерімен, мұнай құбырларымен, газ құбырларымен, су құбырларымен және темір жолдармен, басқа да инженерлік желілермен, коммуникациялармен қиылысуға жобалау үшін, сондай-ақ халықаралық және республикалық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарымен кірме жолдар салу және оларға түйісу үшін техникалық шарт беру;

19) республикалық және халықаралық маңызы бар жалпыға ортақ пайдаланылатын автомобиль жолдарында жол бойындағы сервис объектілерін дамытуды ұйымдастыруға жәрдемдесу;

20) Қазақстан Республикасының заңнамасында тыйым салынбаған өзге де қызмет түрлері жатады.

## 2022 жылдың негізгі оқиғалары

### Ақпан

Қоғам мен "ХИЭ Қазақстан" ЖШС арасында өзара түсіністік және ынтымақтастық туралы меморандумға қол қойылды.

Осы меморандумның мақсаты республикалық және халықаралық маңызы бар автомобиль жолдарының учаскелерінде жүргізілетін жол бойындағы сервис объектілері және жөндеу жұмыстары бойынша ашық картографиялық және басқа да деректермен алмасу арқылы өзара тиімді ынтымақтастықты кеңейту болып табылады.

Республикалық маңызы бар автожолдарды қысқы күтіп- ұстау бойынша жұмыстар шеңберінде қоғамның баспасөз қызметі республикалық БАҚ өкілдері үшін баспасөз туры ұйымдастырды. Баспасөз туры барысында ақпараттық агенттіктердің журналистері ақы алу пункттері мен 1403 колл-орталығының жұмысымен танысты.

### Наурыз

ҚР Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс қимыл агенттігі мен Қоғам өкілдерінің қатысуымен 2022-2026 жылдарға арналған Қазақстан Республикасының Сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясат тұжырымдамасының негізгі нормаларын түсіндіру бойынша кездесу ұйымдастырылды.

Республикалық маңызы бар автожолдарды пайдаланушылардың өтініштеріне жедел ден қою және ақпараттық-түсіндіру жұмыстарын жақсарту үшін Баспасөз қызметі <https://t.me/qazavtojol> сілтеме бойынша Қоғамның ресми telegram-арнасын құрды.

### Сәуір

«Qazaq Oil» компаниясымен республикалық маңызы бар трассаларда жол бойындағы инфрақұрылымды дамыту, атап айтқанда, QazaqOil жанармай құю станциялары желісін кеңейту бойынша бірлескен жұмыс туралы келісімге қол жеткізілді.

Жалпы, келісім бірлескен ребрендингке түсе алатын 600-ге жуық жол бойындағы сервис нысандарын қамтиды. Қарқындылығы жоғары учаскелерге баса назар аударылады.

### Маусым

Республикалық маңызы бар трассаларда республикалық жолдарда тәулік бойы ақылы қызмет көрсету - LITRO.



Енді автокөлік иелері дөңгелекті айдаудан бастап автокөлікті жедел эвакуациялауға дейінгі кез келген шұғыл мәселені шеше алады. Қолдау қызметінің күтуі өтінімді қабылдағаннан кейін 2 екі сағатқа дейін. Барлық өтініштер 5070 қысқа нөмірі бойынша қабылданады. Қоңырау тегін.

## **Шілде**

2022 жылғы жол-құрылыс маусымы аясында Баспасөз қызметі жүргізіліп жатқан жұмыстарды толық көлемде жарықтандыру үшін шамамен учаскелерге 10 баспасөз туры (шығу тәртіп ұйымдастырды. Ел халқына жүргізіліп жатқан жол жұмыстары туралы сапалы ақпарат беру мақсатында республикалық және жергілікті бұқаралық ақпарат құралдарының өкілдері баспасөз туры шеңберінде еліміздің Батыс өңірлеріне (Атырау, Ақтөбе және Батыс Қазақстан өңірлеріне) шақырылды. Сонымен қатар, Шығыс Қазақстан және Қарағанды облыстарында бірдей ақпараттық жұмыстар жүргізілді. Баспасөз турының қорытындысы бойынша ақпараттық дайджест дайындалды. Жалпы, жол маусымы аясында жоғарыда аталған үш бағыт бойынша БАҚ өкілдері үшін 100-ден астам пресс-релиз дайындалды 1,5 миллион қаралды.

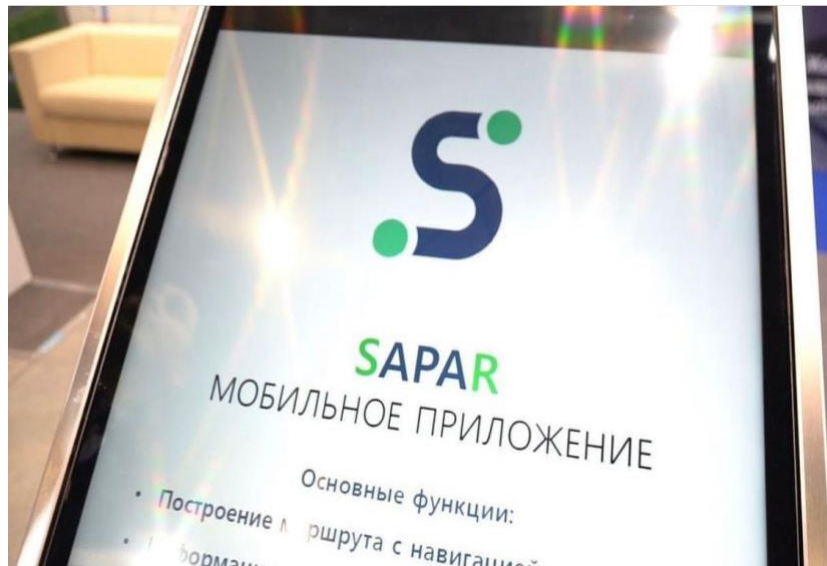
## **Тамыз**

Қоғам кезекті жаңа технологияны сынақтан өткізуді бастады. Осылайша, алғаш рет республикалық жол желісінде көпір құрылыстарын нығайтуға арналған және оларды шайылудан қорғау болып табылатын икемді бетон маттар тестіленеді. Бұдан басқа, аталған технология көпірлердің еңістері мен сәндік әрлеулерін нығайтуға мүмкіндік береді.

Апробация Солтүстік Қазақстан облысындағы республикалық маңызы бар «Көкшетау - Рузаевка» Р-11 автожолында (130 км Речушка өзені арқылы өтетін көпірде жүргізілуде). Әмбебап иілгіш қорғаныш бетон маттар (UGZBM) өзара берік синтетикалық арқанмен жалғасқан бетон блоктардан тұратын икемді және ұтқыр құрылым болып табылады. Оны орнынан орнына тасымалдауға және судың әсерін барынша азайтуды талап ететін учаскелерге салуға болады. Сәйкесінше, технология су тасқынына қарсы құрылыс болып табылады ".

## **Қазан**

Республикалық жолдарды пайдаланушылар үшін «Saram» мобильді қосымшасы әзірленіп, іске қосылды. Аталған мобильді қосымшада жол бойындағы қызмет көрсету нысандары, жолдардың жабылуы мен ашылуы туралы барлық өзекті ақпарат жинақталған.



## Желтоқсан

«ҚазАвтоЖол» ҰК» АҚ және "РОСНАНО" компаниясы ынтымақтастық және өзара іс-қимыл туралы меморандумға қол қойды".

Меморандум аясында Алматы облысындағы «Бурылбайтал-Құрты» республикалық маңызы бар автожол учаскесінде «Эладорм» асфальт-бетон қоспаларына арналған модификатор сынақтан өткізілді.

Модификатордың негізі тиісті қоспаларды қолдана отырып, кәдеге жаратылған автожендерден жасалған резеңке ұнтақты көп сатылы өңдеу арқылы алынатын белсенді резеңке ұнтақ болып табылады. «Эладорм» модификаторы жолдардың қызмет ету мерзімін ұзартудан басқа, қызмет көрсеткен автомобиль қақпақтарын екінші рет пайдалану есебінен экологияға да пайда әкеледі. Сонымен қатар, "Эладорм" модификаторы қосылған асфальт модификацияланбаған битум негізіндегі асфальтпен салыстырғанда 5 есе төзімді.

Мысалы, аталған материалды сәтті сынақтан өткізу жағдайында автожол индустриясына технологияны енгізу мәселесін қарау жоспарлануда.

Естеріңізге сала кетейік, соңғы 5 жылда Қоғам республикалық автожолдар желісінің 100-ден астам учаскесінде 80-ге жуық түрлі технологияны сынақтан өткізді.

## «ҚазАвтоЖол» Ұлттық компаниясы» акционерлік қоғамының 2013 – 2022 жылдарға арналған даму стратегиясы

### Даму стратегиясына сәйкес біздің басымдықтарымыз

#### Миссия

Біз, "ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ, жол-көлік инфрақұрылымы нарығында мемлекеттің бірыңғай операторы, біздің жолдарды тұтынушыларға жолдың бойында сервистік қызметтердің жоғары деңгейін көрсете отырып, қауіпсіз және ыңғайлы қозғалыс мүмкіндігін қамтамасыз етеміз.

Біздің көзқарасымыз бен Стратегиямыз, өзіміздің қызметімізді біртіндеп және үздіксіз жақсарту мен дамыту арқылы болашаққа ұмтылу.

#### Пайым

"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ мемлекеттің тапсырмасы бойынша республикалық автомобиль жолдарын басқаруды жүзеге асыратын болады;

"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ мемлекеттің тапсырмасы бойынша автомобиль жолдары саласын дамытуға жәрдемдесетін болады;

"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ корпоративтік басқарудың ең үздік әлемдік практикасының талаптарына сәйкес басқарушылық менеджменттің жоғары стандарттарына жауап беретін болады.

Миссия мен көзқарасқа қол жеткізуге Компания төрт стратегиялық мақсатты жүзеге асыру арқылы қамтамасыз етеді:

- 1) экономикалық қызмет тиімділігін арттыру;
- 2) мүдделі тараптардың, әріптестердің қажеттіліктерін қанағаттандыру және клиенттік базаны кеңейту;
- 3) қызметтер көрсетудің тұрақтылығын қамтамасыз ету;
- 4) жоғары кәсіби мамандардың ынталы командасын құру.

**"ҚазАвтоЖол" Ұлттық компаниясы" акционерлік қоғамының 2018 – 2022 жылдарға арналған стратегиялық бағыттары, мақсаттары, көрсеткіштері.**

| P/c № | Бағыттың атауы /мақсаттары/міндеттері/ негізгі көрсеткіштері |                                 | Кезең/мәндері |          |          |          |                 |
|-------|--|---------------------------------|---------------|----------|----------|----------|-----------------|
|       | Міндеттер  | Негізгі көрсеткіш               | 2018 жыл      | 2019 жыл | 2020 жыл | 2021 жыл | 2022 жыл        |
| 1     | 2  | 3                               | 4             | 5        | 6        | 7        | 8               |
| 1     | Қызметтің рентабельділігін қамтамасыз ету                    | ЕBITDA margin, кемінде %        | 0,04          | 0,05     | 0,06     | 0,04     | <b>0,03</b>     |
| 2     | Қарыздарды уақтылы өтеуді қамтамасыз ету                     | Ағымдағы өтімділік коэффициенті | 1,0           | 1,0      | 1,0      | 1,0      | <b>1,0</b>      |
|       | Міндеттер  | Негізгі көрсеткіш               | 2018 жыл      | 2019 жыл | 2020 жыл | 2021 жыл | <b>2022 жыл</b> |

|   |   |  |          |          |          |          |                 |
|---|---|--|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 1 | Көрсетілетін қызметтердің сапасын арттыру және спектрін кеңейту                       | Ақылы автожолдарды пайдаланушылардың қанағаттану дәрежесі, %   | 50       | 60       | 70       | 80       | <b>95</b>       |
|   |   | Жол сервисі объектілерін пайдаланушылардың қанағаттану дәрежесі, %   | 20       | 30       | 40       | 50       | <b>60</b>       |
| 2 | Ұлттық бренд құру   | "ҚазАвтоЖол" Ұлттық брендин құру, %  |          | 100      |          |          |                 |
|   | Міндеттер   | Негізгі көрсеткіш  | 2018 жыл | 2019 жыл | 2020 жыл | 2021 жыл | <b>2022 жыл</b> |
| 1 | Басқару жүйесінің тиімділігін арттыру   | ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 стандарттарының негізінде 2019 жылы интеграцияланған менеджмент жүйесін енгізу, %  |          | 100      | 100      | 100      | <b>100</b>      |
|   |   | Ақпараттық жүйелерге және басқа да ресурстарға қолжетімділік жұмыс уақытынан 90 %;   | 90       | 90       | 90       | 90       | <b>90</b>       |
| 2 | Технологияны және инфрақұрылымды дамытуға ұмтылу                                      | Цифрлық технологияларды қолданатын республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының үлесі, %   | 22,8     | 40       | 80       | 91       | <b>100</b>      |
|   |   | Цифрлық технологияларды қолдану нәтижесінде республикалық маңызы бар автомобиль жолдарында жол-көлік оқиғалары кезінде өлімнің азаюы, %  |          | 5        | 10       | 15       | <b>20</b>       |
|   |   | Аялдамай жүретін жол жүру белдеуі бойынша жүріп өтуді жүзеге асыратын автокөлік пайызы, %  | 10       | 20       | 50       | 70       | <b>100</b>      |
|   |   | Бір автокөлік құралының өтемақы алудың шлагбаумды моделі бар жолақ арқылы жүріп өтуіне жұмсалатын орташа уақыты, %   | 40       | 40       | 40       | 40       | <b>40</b>       |
| 3 | Бірыңғай оператордың алдында тұрған міндеттердің тиімді іске асырылуын қамтамасыз ету | Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарында жол салу, реконструкциялау бойынша жұмыстарды ұйымдастыру бойынша мемлекеттік тапсырманы орындау, %   | 100      | 100      | 100      | 100      | <b>100</b>      |
|   |   | Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарында жолды күрделі жөндеу, орташа жөндеу, ағымдық жөндеу және күтіп-ұстау бойынша жұмыстарды ұйымдастыру жөніндегі мемлекеттік тапсырманы орындау, % | 100      | 100      | 100      | 100      | <b>100</b>      |
|   |   | Жақсы және қанағаттанарлық жағдайдағы республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының үлесі, %  | 87       | 88       | 88       | 88       | <b>88</b>       |
|   |   | Төлемақы жинау жүйесі енгізілген I, II, III санаттағы республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының үлесі %   | 25       | 27       | 45       | 63       | <b>72</b>       |
|   |   | Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының жол сервисі объектілерімен қамтамасыз етілуі, %   | 76       | 100      |          |          |                 |
| 1 | Кәсіби персоналды іріктеу жүйесін қалыптастыру  | Қызметкерлердің біліктілігін арттыру кем дегенде % болып белгіленген   | 10       | 10       | 10       | 10       | <b>10</b>       |
| 2 | Персоналды басқару жүйесін жетілдіру  | Қызметкер еңбегінің өнімділігі мың теңге қызметкер   | 5 891    | 6 042    | 5 783    | 5 549    | <b>6 033</b>    |
| 3 | Үздіксіз жақсартулар (инновациялар) жүйесін енгізу                                    | Бір жылдағы бастамалар саны, кем дегенде, бірлік.  | 1        | 1        | 1        | 1        | <b>1</b>        |

## **Жарғылық капиталдың құрылымы туралы ақпарат**

Бағалы қағаздарды ұстаушылар «ҚР ҚМ Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитеті» ММ болып табылады.

Әділет басқармасының 1999-08-26 жылғы мемлекеттік тіркеу туралы куәлігіне сәйкес жарияланған бағалы қағаздардың саны 2 394 850 дананы, орналастырылған акциялардың саны 2 342 780 дананы құрайды.

## **КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ**




Қоғамның бекітілген корпоративтік басқару кодексі тиімділікті, ашықтықты, есептілікті, Қоғам ішіндегі және басқа да мүдделі тараптармен қарым-қатынастардағы іскерлік этиканың жоғары деңгейін қамтамасыз ету үшін өз қызметі үрдісінде ұстанатын ережелер мен ұсынымдардың жиынтығын көздейді.

Қоғамның корпоративтік басқаруының негізгі қағидаттары:

1. өкілеттіктерді ажырату принципі;
2. Жалғыз акционердің құқықтарын қорғау қағидаты;
3. Қоғамды Қоғамның Директорлар кеңесі мен және Басқармамен тиімді басқару қағидаты;
4. тұрақты даму принципі;

5. тәуекелдерді басқару принципі, ішкі бақылау және аудит;
6. корпоративтік қақтығыстар мен мүдделер қақтығысын реттеу принципі;
7. Қоғамның қызметі туралы ақпаратты ашудың ашықтығы мен объективтілік қағидаты.

## Жалғыз акционер

|   |   |
|---|---|
|  | <p>"ҚазАвтоЖол" ҰК" АҚ жалғыз акционері<br/>Қазақстан Республикасы Индустрия және<br/>инфрақұрылымдық даму министрлігі<br/>болып табылады</p> |
|---|---|

## Корпоративтік басқару құрылымы

### Директорлар кеңесінің, Басқарманың жұмысы туралы ақпарат

#### Директорлар кеңесі



Қазақстан Республикасының заңнамасында және Қоғамның Жарғысында Жалғыз акционердің құзыретіне жатқызылған мәселелерді шешуді қоспағанда, директорлар кеңесі Қоғам қызметіне жалпы басшылықты жүзеге асырады. «Акционерлік қоғамдар туралы» 2003 жылғы 13 мамырдағы Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес (бұдан әрі - Заң), ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің 01.09.2023 ж. № 618 бұйрығымен бекітілген Қоғам Жарғысымен (бұдан әрі - Жарғы), ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің 31.12.2019 жылғы № 964 бұйрығымен бекітілген Қоғамды корпоративтік басқару кодексімен, ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің 26.11.2013 жылғы № 936 бұйрығымен бекітілген Қоғамның Директорлар кеңесі туралы ережесіне үйкес.

Директорлар кеңесінің қызметі тиімділік пен жауапкершілік, Жалғыз акционердің мүдделерін барынша сақтау және іске асыру, сондай-ақ Жалғыз акционердің құқықтарын қорғау, Қоғам қызметі үшін жауапкершілік қағидаттарына негізделеді.

Директорлар кеңесінің мүшелері Қазақстан Республикасының заңнамасында белгіленген тәртіппен сайланады. Жалғыз акционер Директорлар кеңесінің жаңа құрамын сайлау туралы шешім қабылдаған сәтте Директорлар кеңесінің өкілеттік мерзімі аяқталады.

Директорлар кеңесі Директорлар кеңесінің отырыстарын дайындау және өткізу жөніндегі Қоғамның құжаттарында белгіленген рәсімдерді сақтайды.

Директорлар кеңесінің отырыстары қаралатын мәселелердің тізбесін және күндерді көрсете отырып, отырыстарды өткізу кестесін қамтитын күнтізбелік жыл басталғанға дейін Директорлар кеңесі бекітетін жұмыс жоспарына сәйкес өткізіледі. Директорлар кеңесі мен оның комитеттерінің отырыстарын өткізу дауыс берудің күндізгі немесе сырттай нысандары арқылы жүзеге асырылды.

Директорлар кеңесінің қызметін тиімді ұйымдастыруды және Қоғам органдарымен өзара іс-қимылды Директорлар кеңесіне есеп беретін:

- Ішкі аудит қызметі;



- Корпоративтік хатшы;
- Сатып алуды бақылау қызметі;
- Сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызметі;
- Омбудсмен.

### 1.1 Директорлар кеңесінің құзыреті

Директорлар кеңесінің құзыретіне Заңда және жарғыда көзделген мәселелер жатады.

Директорлар кеңесінің заңнамалық актілерге және Жарғыға сәйкес Жалғыз акционердің (егер Қазақстан Республикасының заңнамалық актілерінде өзгеше белгіленбесе) және Қоғамның атқарушы органының айрықша құзыретіне жатқызылған мәселелер бойынша шешімдер қабылдауға, сондай-ақ Жалғыз акционердің шешімдеріне қайшы келетін шешімдер қабылдауға құқығы жоқ.

Сонымен бірге, Директорлар кеңесі өз жұмысында барлық мүдделі тұлғалармен, соның ішінде Жалғыз акционермен және Қоғамның Басқармасымен тиімді қарым-қатынас жасауға тырысады.

#### Директорлар кеңесінің құрамы

Директорлар кеңесінің мүшелері Қазақстан Республикасының заңнамасында, Жарғыда, осы Ережеде және қоғамның өзге де ішкі құжаттарында көзделген тәртіппен және нормалар ескеріле отырып, Жалғыз Акционердің шешімімен сайланады.

Директорлар кеңесінің мүшесі тек жеке тұлға бола алады. Директорлар кеңесінің мүшесі өзіне Заңға және (немесе) Қоғамның Жарғысына сәйкес жүктелген функциялардың орындалуын өзге тұлғаларға беруге құқылы емес.

Жалғыз акционер Директорлар кеңесінің мүшелерін сайлау туралы шешім қабылдаған кезде Заңда, жарғыда және Директорлар кеңесі туралы Ережеде белгіленген Директорлар кеңесінің мүшелігіне кандидаттарды іріктеуге қойылатын талаптарды басшылыққа алады.

Директорлар кеңесінің құрамы 2023 жылғы 01 қаңтардағы жағдай бойынша:

- |   |                               |   |
|---|-------------------------------|---|
| 1 | Идырысов<br>Алмаз Серікболұлы | Директорлар кеңесінің төрағасы,<br>ҚР ИИДМ Вице-министрі                        |
| 2 | Абдуллин<br>Төлеген Тұрсынұлы | ҚР ИИДМ Автомобиль жолдары комитетінің төрағасы                                 |
| 3 | Ахметов<br>Ербол Сабыржанұлы  | Мемлекеттік мүлік және<br>ҚР ҚМ жекешелендіру Комитет төрағасының<br>орынбасары |
| 4 | Қасымбаев                     | Қоғамның басқарма төрағасы  |



Мейірхат Мейрамханұлы

- |   |                               |  |
|---|-------------------------------|--|
| 5 | Ботанова<br>Әсел Махметова    | ҚР ИИДМ Активтерді<br>басқарма департаментінің директоры |
| 6 | Погребная<br>Елена Дмитриевна | Тәуелсіз директор  |

А.С. Идырысов көпшілік дауыспен 2022 жылғы 12 тамызда Директорлар кеңесінің төрағасы болып сайланды.

Директорлар кеңесінің әрбір жаңа мүшесі Директорлар кеңесінің жаңадан сайланған мүшелерінің қызметке кірісуінің бекітілген бағдарламасына сәйкес Қоғамның тарихымен, Директорлар кеңесінің жұмысымен, Қоғамның жылдық есептерімен және құжаттарымен, Жалғыз акционердің шешімдерімен, Директорлар кеңесінің хаттамалары мен шешімдерімен, Жарғымен және өзге де ішкі шешімдерімен танысуды көздейтін Қоғамның қызметімен танысу рәсімінен өтеді, оның органдарының қызметін реттейтін Қоғамның құжаттары, сондай-ақ басқа да ақпарат.

### 1.3. Тәуелсіз директорлар

Корпоративтік басқару практикасына және «Акционерлік қоғамдар туралы» ҚР Заңының талаптарына сәйкес Директорлар кеңесінің құрамында объективті шешімдер қабылдаудың кепілі болып табылатын тәуелсіз директорлардың болуы қажет. Олардың саны Директорлар кеңесі құрамының кемінде отыз пайызын құрауға тиіс.

Есепті кезеңде Қоғамның Директорлар кеңесі құрамындағы жалғыз акционердің шешімі тәуелсіз директорлар болды:

- 1) Нагманов К. И.;
- 2) Баймағамбетов Б.А.;
- 3) Қасымов М. Е.;
- 4) Погребная Е. Д.

Қоғамның тәуелсіз директорлары Қазақстан Республикасының «Акционерлік қоғамдар туралы» Заңына, Қоғамның Жарғысы мен Корпоративтік басқару кодексіне сәйкес Тәуелсіздік өлшемдеріне толық сәйкес келді.

Тәуелсіз директорлар Директорлар кеңесі жанындағы комитеттердің құрамына кірді. Комитет төрағалары тәуелсіз директорлардан сайланды.

### 1.4 Директорлардың сыйақысы

«Акционерлік қоғамдар туралы» ҚР Заңының 36 - бабы 1-тармағының 5) тармақшасына сәйкес Директорлар кеңесінің мүшелеріне өз міндеттерін

орындағаны үшін сыйақылар мен шығыстарды өтеу мөлшері мен шарттарын айқындау акционерлердің айрықша құзыретіне жатады.

ҚР ККМ 2013 жылғы 11 қазандағы № 800 бұйрығымен бекітілген «ҚазАвтоЖол» ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің мүшелеріне сыйақылар мен шығыстарды өтеу туралы Ереженің 5-тармағына сәйкес тәуелсіз директордың тоқсан сайынғы сыйақысы 450 000 теңге мөлшерінде белгіленді.

2019 жылы Жалғыз акционердің шешімімен (ИИДМ 30.01.2019 ж. №54 бұйрығы) тоқсан сайынғы сыйақы мөлшері 900 000 теңгеге дейін ұлғайтылды.

Көрсетілген қағидаларға сәйкес Қоғамның тәуелсіз директоры Директорлар кеңесі мүшесінің міндеттерін орындағаны үшін белгіленген сыйақы төлейді, сыйақы төлемдері тоқсанына бір рет ақшалай нысанда жүргізіледі.

2022 жылы тәуелсіз директорларға мынадай мөлшерде сыйақылар есептелді:

| № п/п  | Директордың аты-жөні                 | Сыйақы сомасы |
|--------|--------------------------------------|---------------|
| 1      | Касымов<br>Мағзам Есенгельдинович    | 3 600 000     |
| 2      | Баймағамбетов<br>Бағлан Ауельбекович | 3 600 000     |
| 3      | Нағманов<br>Кажымурат Ибраевич       | 1 800 000     |
| 4      | Погребная<br>Елена Дмитриевна        | 300 000       |
| ИТОГО: |                                      | 9 300 000     |

Тәуелсіз директорларға отырыстарға (жол жүру, тұру, тәуліктік) шығуға байланысты шығыстар да белгіленген тәртіппен өтеледі. 1.5 Оценка деятельности независимых директоров.

2022 жылы «ҚазАвтоЖол» ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің, комитеттерінің және Директорлар кеңесінің мүшелерінің қызметін бағалау жүргізілмеді, себебі тұтастай алғанда Қоғамның корпоративтік басқаруына тәуелсіз бағалау жүргізу жоспарланды.

2022 жылдың қыркүйегінде ақы алу қаражаты шеңберінде компанияның корпоративтік басқаруына тәуелсіз бағалау жүргізу жөніндегі жұмыстарды сатып алуға тендер жарияланды.

Алайда, компаниядағы шығындардың қысқаруына байланысты 2022 жылдың қазан айында тәуелсіз бағалау жұмыстарын сатып алу тоқтатылды.

## 2. Директорлар кеңесінің 2022 жылғы қызметі

Жыл басынан бері Директорлар кеңесі 50 мәселені қарады: Директорлар кеңесінің жоспары бойынша және жасалған корпоративтік басқару бойынша - 25 мәселе, ДК төрағасын, Басқарма мүшелерін және ДК – 13 есеп беретін қызметкерлерін тоқтатуға/сайлауға байланысты кадрлық мәселелер, Мемлекет басшысының тапсырмасын, Үкімет шешімдерін іске асыру, сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігінің наразылығын орындау – 5, еңбекақы төлеу және еңбекті бағалау шарттары-4, бастамашыл-3.

Қабылданған шешімдерді талдау Директорлар кеңесі туралы ережеге сәйкес отырыстар жауапкершілік, тиімділік және қажеттілік қағидаттарына сүйене отырып, жүргізілгенін көрсетеді.

Директорлар кеңесі туралы ереженің 30-тармағына сәйкес Директорлар кеңесінің отырыстары жоспарлы және кезектен тыс болуы мүмкін, олар туындаған және шұғыл шешім қабылданған кезде шақырылды.

Есепті кезеңде Қоғамның Директорлар кеңесі 12 отырыс өткізді, оның 7-і сырттай нысанда. Барлығы 50 мәселе қаралып, 100-ден астам шешім қабылданды.

Жыл басынан бері Директорлар кеңесі 50 мәселені қарады: Директорлар кеңесінің жоспары бойынша және корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру бойынша-25 мәселе, Мемлекет басшысының тапсырмасын, Үкімет шешімдерін, Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс – қимыл агенттігінің наразылығын орындау үшін ДК төрағасын, басқарма мүшелерін және ДК – 13 есеп беретін қызметкерлерін тоқтатуға/сайлауға байланысты кадрлық мәселелер-5, еңбекақы төлеу және еңбекті бағалау шарттары – 4, бастамашыл-3.

Қабылданған шешімдерді талдау Директорлар кеңесі туралы Ережеге сәйкес отырыстар жауапкершілік, тиімділік және қажеттілік қағидаттарына сүйене отырып жүргізілгенін көрсетеді.

### **3. Директорлар кеңесі комитеттерінің 2022 жылғы қызметі**

Ең маңызды мәселелерді қарау және Директорлар кеңесінің ұсынымдарын дайындау үшін 2018 жылы " Акционерлік қоғамдар туралы "ҚР Заңының 53-1-бабының 1-тармағына сәйкес Директорлар кеңесінің 2015 жылғы 10 сәуірдегі №19 шешімімен келесі құрамда Стратегиялық жоспарлау және инвестициялар, кадрлар және сыйақылар және аудит жөніндегі комитеттер құрылды: Комитеттердің негізгі құрамы 2020 жылғы 25 қарашада Директорлар кеңесінің № 69/20 шешімімен құрылды.

1. "ҚазАвтоЖол "ҰК"АҚ Директорлар кеңесінің Стратегиялық жоспарлау және инвестициялар жөніндегі комитеті:

- 1) Нагманов К. И. - Төраға;
- 2) Абдуллин Т. Т. – Комитет Мүшесі;
- 3) Ахметов Е.С. -Комитет Мүшесі.

**2. «ҚазАвтоЖол» ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің Кадрлар және сыйақылар жөніндегі комитеті:**

- 1) Касымов М.Е. – Төраға;
- 2) Абдуллин Т.Т. – комитет мүшесі;
- 3) Баймаганбетов Б.А. – комитет мүшесі;

**3. «ҚазАвтоЖол» ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің Аудит жөніндегі комитеті:**

- 1) Баймаганбетов Б.А. – Төраға;
- 2) Нагманов К.И. – комитет мүшесі;
- 3) Касымов М.Е. - комитет мүшесі.

2022 жылы Комитеттер:

- стратегиялық жоспарлау және инвестициялар жөніндегі комитет - 3 отырыс өткізіп, 9 мәселе қарады;
- Кадрлар мен сыйақы жөніндегі комитет - 3 отырыс өткізіп, 8 сұрақ қарады;
- Аудит жөнінде комитет 8 отырыс өткізіп, 12 мәселе қарады.

2022 жылы Директорлар кеңесі Қоғамның Директорлар кеңесі туралы ережеде, сондай-ақ Директорлар кеңесінің 2022 жылға арналған жұмыс жоспарында белгіленген мақсаттар, міндеттер мен функционалдық міндеттерді толық көлемде орындады.

Тұтастай алғанда, Директорлар кеңесі өз жұмысының есепті кезеңінде Қоғам алдына қойылған міндеттерге қол жеткізу үшін Жалғыз акционермен және Атқарушы органмен белсенді өзара іс-қимыл жасады. Директорлар кеңесінің корпоративтік өзара қарым-қатынастың барлық тараптарымен өзара іс-қимыл үрдісі нақты және тиімді жолға қойылды.

2023 жылы Директорлар кеңесі келейлерді жоспарлауда:

- «Қуатты өңірлер - ел дамуының драйвері» ұлттық жобасының алға қойылған 8 міндеттерін одан әрі іске асыру;
- Компанияның 10 жылдық кезеңге арналған Даму жоспарын (Стратегиясын) (2023 - 2032 жж.) іске асыру;
- Корпоративтік басқару кодексін іске асыру жөніндегі жұмыстарды жалғастыру;
- Қоғамның корпоративтік басқаруына тәуелсіз бағалау жүргізу.

Корпоративтік басқаруды жетілдіруге бағытталған іс-шараларды жүргізу, оның ішінде Қоғамның корпоративтік басқару кодексінің ережелері мен қағидаттарын оның қызметіне енгізу бойынша жұмыстары турақты негізде жүзеге асырылады. Сондай-ақ Comply or explain («Сақта немесе түсіндір») тәсілін қолдана отырып, Корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелерін сақтау/сақтамау туралы есепті дайындауды атап өткен жөн.

«ҚазАвтоЖол» ҰК» АҚ-ның 2022 жылғы Корпоративтік басқару кодексінің қағидаттары мен ережелерінің сақталуы туралы есеп» ҚазАвтоЖол»

ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің 2023 жылғы 15 наурыздағы шешімімен бекітілген (№ 90/23 хаттама), [info@qaj.kz](mailto:info@qaj.kz) сілтеме арқылы қараңыз

## Басқарма

Басқарма Қоғамның алқалы атқарушы органы болып табылады, оның құзыретіне "Акционерлік қоғамдар туралы" заңда, Қазақстан Республикасының өзге де заңнамалық актілерінде және жарғыда Қоғамның басқа органдары мен лауазымды адамдарының құзыретіне жатқызылмаған Қоғам қызметінің барлық мәселелерін шешу жатады.

"ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ Жарғысына сәйкес Басқарманың сандық құрамын, өкілеттік мерзімін айқындау, Басқарма төрағасы мен Басқарма мүшелерін сайлау, сондай-ақ олардың өкілеттіктерін мерзімінен бұрын тоқтату "ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ Директорлар кеңесінің құзыретіне жатады.

Басқарма төрағасы "ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ қызметіне Қазақстан Республикасының заңнамасына, Қоғамның Жарғысына және ішкі құжаттарына сәйкес жалпы басшылықты жүзеге асырады. Басқарма төрағасы Жалғыз акционердің, Директорлар кеңесінің және Қоғам Басқармасының шешімдерінің орындалуын ұйымдастырады.

Басқарма төрағасы Жалғыз акционердің шешімімен тағайындалады. Басқарма мүшелері Басқарма төрағасының ұсынысы бойынша Директорлар кеңесінің шешімімен сайланады.

Басқарма төрағасы мен мүшелері қызметінің тиімділігін бағалаудың негізгі критерийі Қоғамның Директорлар кеңесі бекіткен, алға қойылған тиімділікке қол жеткізу болып табылады. Басқарма мүшелерінің уәждемелік ҚНҚ бөлігінде ұсыныстарды Басқарма төрағасы Директорлар кеңесінің қарауына енгізеді.

### Басқарма құрамы

| ТАӘ                             | Атқаратын лауазымы              | Лауазымға тағайындалған күні    | ЕШ тоқтату күні |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| 1                               | 2                               | 3                               | 4               |
| Касымбаев Мейрхат Мейрамханович | Басқарма төрағасы               | ИИДМ 01.02.2022 бұйрығы №49     |                 |
| Жукабетов Нуржан Абилкасимович  | Басқарма төрағасының орынбасары | Бұйрығы ПП 27.07.2021 № 153-ж/қ |                 |
| Смагулов Талгат Назымбекович    | Бас инженер                     | Бұйрығы ПП 24.06.2019 № 233-ж/қ |                 |
| Утюбаев Ержан Габдулрахимович   | Басқарма Төрағасының Орынбасары | Бұйрығы ПП 16.08.2021 № 170-ж/қ |                 |

|                                   |                                       |                                    |                                   |
|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Таженова<br>Жулдузай<br>Ахметовна | Басқарма<br>Төрағасының<br>Орынбасары | Бұйрығы ПП 25.04.2022<br>№ 111-ж/қ |                                   |
| Айдос Серік<br>Әдиханұлы          | Басқарма<br>Төрағасының<br>Орынбасары | Бұйрығы ПП 03.03.2022<br>№ 70-ж/қ  |                                   |
| Сулейменов<br>Марат Хамзаевич     | Басқарма<br>Төрағасының<br>Орынбасары | Бұйрығы ПП 06.08.2021<br>№ 165-ж/қ | Бұйрық № 69 от<br>02.03.2022      |
| Карагойшин<br>Асхат<br>Жиенбаевич | Бас инженер                           | Бұйрығы ПП 26.07.2021<br>№ 147-ж/қ | Бұйрық № 107-ж/қ от<br>19.04.2022 |
| Астай Талғат<br>Ертарғынұлы       | Аппарат<br>басшысы                    | Бұйрығы ПП 28.05.2019<br>№ 191-ж/қ | Бұйрық № 46 от<br>07.02.2022      |

## **2022 жылы Басқарма жұмысының қорытындысы**

2022 жылы Қоғам Басқармасының 19 отырысы өтті, 53 мәселе қарауға шығарылды, оның ішінде: 15 отырыс күндізгі форматта, 4 отырыс сырттай өткізілді.

### **Компанияның лауазымды тұлғаларына сыйақы**

Қоғамның Басқарма басшысы мен мүшелерін Қоғамның Директорлар кеңесі бағалайды. Бағалаудың негізгі критерийі қойылған тиімділікке қол жеткізу болып табылады.

Қоғам басшысының және Басқарма мүшелерінің КНК-ін Қоғамның Директорлар кеңесі бекітеді. Қоғамның Басқарма мүшелерінің ҚНК бөлігінде ұсыныстарды Қоғамның Директорлар кеңесінің қарауына Қоғамның Басқарма басшысы енгізеді.

Бағалау нәтижелері сыйақы мөлшеріне, көтермелеуге, қайта сайлауға (тағайындауға) немесе мерзімінен бұрын тоқтатуға әсер етеді.

Қоғамның Басқарма басшысы мен мүшелерінің еңбекақысы тұрақты және ауыспалы бөліктен тұрады. Лауазымдық жалақыны белгілеу кезінде орындалатын міндеттердің күрделілігі, қызметкердің дербес құзыреттілігі және оның нарықтағы бәсекеге қабілеттілігі, осы адамның Қоғамның дамуына қосқан үлесі, ұқсас компаниялардағы лауазымдық жалақының деңгейі, Қоғамдағы экономикалық жағдай ескеріледі.

Еңбек шарты мерзімінен бұрын бұзылған жағдайда, сыйақы Қоғамның Директорлар кеңесі бекіткен ішкі құжаттарға сәйкес төленеді.

## **ТҰРАҚТЫ ДАМУ**

Қоғам өзінің экономикаға, экологияға және Қоғамға ықпалының маңыздылығын түсінеді, ұзақ мерзімді құнның өсуіне ұмтыла отырып, мүдделі тараптардың мүдделерінің тепе-теңдігін сақтай отырып, ұзақ мерзімді кезеңде өзінің тұрақты дамуын қамтамасыз етеді. Мүдделі тараптармен жауапты,

ойластырылған және ұтымды өзара іс-қимыл жасау тәсілі Қоғамның тұрақты дамуына ықпал ететін болады.

Қоғам ұзақ мерзімді құнның өсуіне ұмтылады, тұрақты дамуды қамтамасыз етеді, мүдделі тараптардың мүдделерінің тепе-теңдігін сақтайды.

Қоғам өз қызметін жүзеге асыру барысында мүдделі тараптардың ықпалын тигізеді немесе сезінеді.

Мүдделі тараптар Қоғам қызметіне оң және теріс әсер етуі мүмкін, атап айтқанда Қоғам құнының өсуі, тұрақты даму, бедел мен имидж, тәуекелдерді құру немесе азайту. Қоғам мүдделі тараптармен тиісті қарым-қатынасқа үлкен мән береді.

Қоғам өзінің экономикаға, экологияға және қоғамға әсер етуінің маңыздылығын түсінеді және ұзақ мерзімді құнның өсуіне ұмтыла отырып, мүдделі тараптардың мүдделерінің тепе-теңдігін сақтай отырып, ұзақ мерзімді кезеңде өзінің тұрақты дамуын қамтамасыз етеді.

Қоғамдағы тұрақты даму үш компоненттен тұрады: экономикалық, экологиялық және әлеуметтік.

**Экономикалық компонент** Қоғам мен ұйымның қызметін ұзақ мерзімді құнның өсуіне, Жалғыз акционер мен инвесторлардың мүдделерін қамтамасыз етуге, урдістердің тиімділігін арттыруға, неғұрлым жетілдірілген технологияларды құру мен дамытудағы инвестициялардың өсуіне, еңбек өнімділігін арттыруға бағыттайды.

**Экологиялық компонент** биологиялық және физикалық табиғи жүйелерге әсерді барынша азайтуды, шектеулі ресурстарды оңтайлы пайдалануды, экологиялық, энергия және материалды үнемдеу технологияларын қолдануды, экологиялық қолайлы өнім құруды, қалдықтарды барынша азайтуды, қайта өңдеуді және жоюды қамтамасыз етеді.

Қоғамның өндірістік урдістері қоршаған ортаға теріс әсер етпейді.

**Әлеуметтік компонент** әлеуметтік жауапкершілік қағидаттарына бағытталған, олар басқалармен қатар еңбек қауіпсіздігін қамтамасыз ету және жұмысшылардың денсаулығын сақтау, қызметкерлердің құқықтарын әділ марапаттау және құрметтеу, персоналдың жеке дамуы, персоналға арналған әлеуметтік бағдарламаларды іске асыру, жаңа жұмыс орындарын құру, демеушілік және қайырымдылық, экологиялық және білім беру акцияларын өткізуді қамтиды.

Қоғам өз қызметі мен тәуекелдеріне осы үш аспект бойынша талдау жүргізеді, сондай-ақ өз қызметі нәтижелерінің мүдделі тараптарға теріс әсерін болдырмауға немесе азайтуға тырысады.

Компанияның компаниядағы орнықты даму саласындағы басқару жүйесін жетілдіру жөніндегі негізгі құжаты "ҚазАвтоЖол" ҰК " АҚ орнықты даму саласындағы саясаты болып табылады.

Саясат орнықты даму саласындағы мақсаттарды, қағидаттарды айқындайды, мақсаттарға қол жеткізу және орнықты даму қағидаттарын енгізу тетігін, мүдделі тараптармен өзара іс-қимылды басқарудың тиімді жүйесін құруды белгілейді.

## **Өндірістің экологиялық тазалығын қамтамасыз ету**

Бүгінгі таңда Қоғам қоршаған ортаны қоқыстардан және зиянды шығарындылардан қорғау бойынша белсенді жұмысты жалғастыруда. Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының бойындағы демалыс алаңдарында, автопавильондарда қоқыс пен тұрмыстық қалдықтардың әртүрлі заттарын жинау мен сұрыптаудың неғұрлым ыңғайлы, үнемді тәсілдерін әзірлеу белсенді жүргізілуде, содан кейін қоқыс жәйктерді жоғары қарқынды учаскелерде орнату жоспарлануда.

Сонымен қатар, республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының бойында қоқыс тастауға тыйым салу туралы ақпараттық панель әзірленді және бүгінгі күні панно сатып алу жүргізілуде. Бірінші кезекте ақылы және жоғары қарқынды учаскелерде орнатылатын болады.

Қоғам жетіспейтін қоқыс жәніктерін орнатуға және болашақта қатты тұрмыстық немесе қауіпті қалдықтар полигондарына тапсырылатын автомобиль жолдары бойындағы тұрмыстық қалдықтарды уақтылы жинауға көп көңіл бөледі.

Бұдан басқа, шығарылғандардың құрамы мен көлемінің белгіленген нормативтерге сәйкестігін мониторингтеу үшін шығарылғандарды жыл сайынғы негізде аспаптық өлшеу жүргізіледі.

### **Қызметкерлерді әлеуметтік қорғау**

Компания жұмысшылардың өмірі мен денсаулығына көп көңіл бөледі. Компания келесі жеңілдіктерді қарастырады:

- бос уақытты төлеу;
- ауыр жұмыстармен, зиянды (ерекше зиянды) және (немесе) қауіпті еңбек жағдайлары бар жұмыстармен айналысатын қызметкерлерге еңбекақы төлеу;
- үстеме жұмыс уақытын, түнгі, демалыс және мереке күндеріндегі жұмыстарды төлеу;
- еңбек сіңірген жылдары үшін үстемеақы төлеу;
- жұмыстың жылжымалы және жол жүру сипаты үшін, жолда тұрақты жұмысы үшін тәуліктік жалақының орнына жалақыға қосымша ақы төлеу;

Директорлар кеңесінің 2014 жылғы 19 желтоқсанда шешімімен бекітілген Қоғам қызметкерлеріне әлеуметтік қолдау көрсету қағидаларына сәйкес қызметкерлерге:

- негізгі ақылы жыл сайынғы еңбек демалысын беру кезінде сауықтыру үшін Қоғамның қаражаты есебінен материалдық көмек;
- бала тууына /асырап алуына байланысты бір балаға 100 АЕК-тен аспайтын мөлшерде;
- қызметкердің қайтыс болуына байланысты-400 АЕК-тен аспайтын мөлшерде;
- жақын туыстары қайтыс болған жағдайда-300 АЕК-тен аспайтын мөлшерде;
- некеге тұруға байланысты-50 АЕК-тен аспайтын мөлшерде,
- сондай-ақ ҚР Үкіметінің 2011 жылғы 8 қарашадағы № 1309 қаулысымен бекітілген кейбір созылмалы аурулардың ауыр түрлерінің тізіміне және



денсаулық сақтау саласындағы мемлекеттік орган бекітетін еңбекке жарамсыздықтың неғұрлым ұзақ мерзімі белгіленген аурулар тізбесіне сәйкес қызметкердің немесе оның отбасы мүшелері болып табылатын адамдардың емделуіне/операциясына байланысты егер емдеуге/операцияға жұмсалатын шығындар Қоғамның медициналық сақтандыру бағдарламасында белгіленген лимиттен асып кетсе - 100 АЕК-тен аспайтын мөлшерде.

Келесі жеңілдіктер де қарастырылған:

- ынталандыру төлемдері (сыйлықақы, сыйақы) және қосымша төлемдер;
- Семей полигонындағы (Шығыс Қазақстан филиалы) ядролық сынақтар салдарынан зардап шеккен Арал өңіріндегі (Қызылорда филиалы) экологиялық апат салдарынан зардап шеккен қызметкерлерді сауықтыруға жыл сайынғы материалдық көмек төлеу. Барлық қызметкерлер үшін жеңілдіктер қарастырылған.

2022 жылы материалдық көмек көрсетілді:

- Жақын туысының қайтыс болуына байланысты 29 қызметкерге 26 648,0 теңге;
- 77 қызметкерге бала туу бойынша 23,571,0 теңге сомасында;
- 35 қызметкерге некеге тұруға байланысты 5,4 млн. теңге сомасында;
- Отбасы мүшелерін емдеуге байланысты 2 қызметкерге 612600 теңге сомасында;
- 5,8 млн. теңге сомасына 53 еңбек ардагері;

Сондай-ақ, Қоғамда жұмыс беруші арасында "ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ төрағасы және "ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ бастауыш кәсіподақ ұйымының "теміржол, автомобиль, әуе және су көлігі қызметкерлерінің Қазақстандық салалық кәсіптік одағы" қоғамдық бірлестігінің 2022-2024 жылдарға арналған Ұжымдық шарт жұмыс істейді (2021 жылғы 23 желтоқсанда бекітілген).

Қоғамның бастауыш кәсіподақ ұйымы 2022 жылы кәсіподақ мүшелеріне қолдау көрсетті:

#### **- Спорттық іс-шаралар**

Жарнаны төлеу, волейбол және футбол бойынша залдарды жалға алу, теннис үстелін сатып алу, сондай - ақ Қоғам командасының турнирлеріне қатысқаны үшін – жалпы сомасы 4 409 912 теңге ақшалай қаражат бөлінді;

#### **- Санаторийлер, сауықтыру**

Ұжымдық шартқа сәйкес кәсіподақ мүшелеріне ҚР санаторий-курорттық мекемелеріне жолдамалар құнының 30% төленеді, филиалдар мен Орталық аппарат қызметкерлері жалпы сомасы – 287 719 теңгеге жеңілдік алды.

#### **- Балаларды қорғау күні**

2022 жылғы 1 маусымға балаларды қорғау күніне орай 12 жасқа дейінгі балалары бар жалғыз басты ата-аналарға – орталық аппараттың, облыстық филиалдардың және "Ақылы автомобиль жолдары дирекциясы" филиалының қызметкерлеріне (қоса алғанда) 3 АЕК мөлшерінде жалпы сомасы-305 990 теңге материалдық көмек төлеу үшін ақшалай қаражат бөлінді.

#### **- ПТР өтеу**

Қоғам кәсіподағының мүшелеріне ПТР тестінен өтуді өтеу үшін бөлінген-160 560 теңге.

- Т.ж. бойынша жылына бір рет жол ақысын төлеу

Жылына бір рет "Құрметті жолшы" төсбелгісімен марапатталған Қоғам қызметкерлеріне Қазақстан аумағындағы кез келген нүктеге тұрақты тұрғылықты жерінен купе класты теміржол поезымен немесе маршруттық автобуспен ақылы бару жолақысы беріледі. Жол ақысы 65 134 теңге сомасында төленді.

- Материалдық көмек

Кәсіподақ есебінен жалпы сомасы 2 817 597 теңгені құрайтын 35 қызметкер мен олардың отбасыларын (ауруы, операциясы және т.б.) қолдауға материалдық және қайырымдылық көмек.

- Донорлық

Донорлық үшін өтемақы (2 АЕК бойынша) бөлінді - 58 497 теңге.

- Мәдени іс-шаралар

"Наурыз мейрамы-2022" мерекесіне Қоғам қызметкерлері үшін (ОА, ОФ, және ДПАД)– 6 115 086 теңге бөлінді;

Құрылысшылар күніне Қоғам қызметкерлеріне (ОА, ОФ және ДПАД) 3 157 041 теңге бөлінді;

Ауызашар-1 452 000 теңге.

9. Профактивтерді марапаттау

Республика күніне, Тәуелсіздік күніне орай компанияның кәсіподақ активтеріне жалпы сомасы – 2 269 350 теңге сыйлықақы беру.

2022 жылы барлығы: 21 098 886 теңге бөлінді

Кәсіподақ комитеті мүшелерінің барлығы 01.01.2023 жылға - 1 163 адам.

## **Персоналды басқару**

01.01.2023 жылға Қоғамның жалпы штат саны: 1331 бірлікті құрайды, оның ішінде:

- Орталық аппарат -111 бірлік;

- Облыстық филиалдар -322 бірлік;

- "Ақылы автомобиль жолдары дирекциясы" филиалы-898 бірлік.

Орташа тізімдік саны 1069 бірлікті құрайды. Оның 68% - ы ер қызметкерлер, 32% - ы әйелдер. Ер адамдар көптігі саланың ерекшеліктерімен байланысты. 1069 адамның 67% - ы 30-дан 50 жасқа дейінгі жұмысшылар, 20 % -ы 30 жасқа дейінгі жас мамандар және 13 % - ы 50 жастан асқан адамдар.

2022 жылы жаңадан қабылданғандардың жалпы саны 158 адамды құрады.

Ақылы автомобиль жолдарын тиімді және сапалы ұстау мақсатында "Ақылы автомобиль жолдары дирекциясы" филиалына, "Астана-Ерейментау-Шідерті", "Алматы-Қонаев", "Алматы-Шелек-Қорғас", "Қазақавтожол" ЖШС учаскелеріне қабылдануына байланысты жалпы штат саны 195 бірлікке ұлғайтылды.

Қоғам қызметкерлерімен 353 еңбек шарты бұзылды. Оның ішінде облыстық филиалдарда 13 бірлік хатшы қысқартылды, штатты қысқарту бойынша ОА-да 20 бірлік және 30-40 жас аралығындағы қызметкерлер 100% құрайды. Жұмыстан шығарылғандардың 42% - ы әйелдер.

Желтоқсан айында Қоғамның Директорлар кеңесі қызметкерлердің іскерлік мінез-құлқының аса маңызды қағидаларының, корпоративішілік қатынастардың этикалық нормаларының, әлеуметтік жауапкершілік қағидастарының жиынтығы болып табылатын Іскерлік әдеп кодексін бекітті.

### Әртүрлілік және әртүрлі мүмкіндіктер

Компанияда 2022 жылы 40 қызметкер басшылық лауазымдарда болды, оның ішінде 30 ер адам (75 %) және 10 әйел.

Басқарушы құрамнан 2 адам-бұл 30 жасқа дейінгі жастар, 35 адам-30 жастан 50 жасқа дейінгі жұмысшылар, 50 жастан асқан 3 басшы.

### Қоғам қызметкерлерін даярлау, оқыту және олардың біліктілігін арттыру



2022 жылғы 16-17 тамыз аралығында Қоғам орнықты даму шеңберінде орталық аппарат қызметкерлері үшін «Орнықты даму» оқыту тренингін ұйымдастырды осы тренинг шеңберінде қызметкерлер орнықты даму мақсаттарын қалыптастырудың, есептілікті дайындаудың әдіснамалық тәсілдерін, G4 есептілігінің стандартты элементтерін білді.



Сондай-ақ, 2022 жылғы 8-9 тамыз аралығында компания қызметкерлері үшін "сыни ойлау" тақырыбында оқыту ұйымдастырылды, оқытуды Ernst&Young Kazakhstan компаниясы өтті. Оқу аяқталғаннан кейін қызметкерлер өткен оқытуға қатысқанын растайтын сертификаттар алды.



Қоғамның даму стратегиясымен қызметкерлердің біліктілігін жыл сайын 10% арттыру міндеті қойылған. Жоспар 10% болған кезде «Қызметкерлердің біліктілігін арттыру» нақты көрсеткіші іс жүзінде 19,6% -ды құрады.

2022 жылы 261 қызметкер оқытылды (оның ішінде орталық аппарат -68 қызметкер, «Ақылы автомобиль жолдары дирекциясы» филиалы 138 қызметкер және Қоғамның облыстық филиалдарының 55 қызметкері).

«Жол жағдайлары және қозғалыс қауіпсіздігі», «Жол-құрылыс материалдары», «Асфальтбетон мен қиыршық тас-мастикалық асфальтбетонды сынау бойынша практикалық семинар» бағыттары бойынша ҚазКДҒЗИ-де оқыту өткізілді. (SHCHMA) сынақ зертханаларының зертханашылары мен қызметкерлері үшін "Ресурстық әдісті қолдана отырып, автомобиль жолдарын жөндеу және күтіп ұстау кезінде баға белгілеу және сметалық іс", Инженерлік-техникалық қызметкерлер үшін, сондай-ақ сыни ойлау бойынша "Автомобиль жолдарын салу мен пайдаланудағы озық тәжірибе және жаңа технологиялар", Бухгалтерлік есеп және салық салу негіздері Салық заңнамасына өзгерістер мен толықтырулар ҚР және ХҚЕС (кәсіби бухгалтерлер үшін).

Оқыту үрдісінде қызметкерлердің алатын білімдері мен дағдыларының деңгейін арттыру Компанияның және жалпы саланың дамуына тікелей ықпал ететін кәсіби кадрлардың азайып кетуі бойынша тәуекелдерді болдырмауға мүмкіндік береді. Компания көрсететін қызметтер сапасын төмендету тәуекелдері азайтылады.

Білім алушылардың гендерлік құрамы - 30% әйел, 70% ер адам. оқушылардың орташа жасы - 35 жас.

Оқуға тартылған лауазымдардың үлесі - 90/10, мұндағы 90 - мамандар, 10 - басшылар.

Ерлер мен әйелдердің арақатынасы 70/30 құрайды, мұнда оқытылғандардың 70% - ерлер, 30% - әйелдер.

Оқытылғандардың барлық контингенті арасында оқытуға жұмсалған сағаттардың орташа саны - 12 сағат.

Оқығандардың орташа еңбек өтілі (компанияда) - 3 жыл, бұл ретте 40% - дан астамы - 5 жылдан астам еңбек өтілі бар қызметкерлер.

38% - жобалар бойынша өндірістік мәселелер бойынша қызметкерлер - құрылыс, жөндеу және пайдалану, 62% - әртүрлі құрылымдардың қызметкерлері.

### **Жұмыс орнындағы денсаулық және қауіпсіздік**

Персонал тұрақты түрде еңбекті қорғау және қауіпсіздік техникасы, сондай-ақ біздің корпоративтік құндылықтарымызға сәйкес саясат саласында оқудан өтеді.

Қолданыстағы Еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау комитеті қызметкерлер мен жұмыс берушілер өкілдерінің тең санынан (50/50) тұрады. Есептік кезеңде өндірістік жарақаттар, кәсіби аурулар, жұмыстармен байланысты өлім-жітім оқиғалары тіркелмеген.

2022 жылы Қоғам қызметкерлерінің жалақысының тарифтік кестесі инфляцияның, өмір сүру құнының өсуін ескере отырып, әсіресе еңбекақысы төмен қызметкерлердің 30% және персоналдың жалақысының мөлшері Қазақстандағы ең төменгі күнкөріс деңгейінен асады.

Ұжымдық шартқа сәйкес Жұмыс беруші Компания қызметкерлері үшін мемлекеттік стандарттардың, еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау жөніндегі қағидалардың талаптарына сәйкес келетін еңбек қауіпсіздігі мен салауатты еңбек жағдайларын қамтамасыз ету оның міндеті болып табылатынын мойындайды және ол үшін жауапты болады.

Компания қаражаты есебінен «Қызметкерді еңбек (қызметтік) міндеттерін орындау кезінде жазатайым оқиғалардан міндетті сақтандыру туралы» ҚР Заңына сәйкес жұмысшыларды өндірістегі жазатайым оқиғалардан және кәсіби аурулардан міндетті сақтандыру жүргізді.

Барлық контингент (штат) үшін Компания Сақтандыру шартын жасасады. Шарт жасасуға жұмсалатын сома қызметкерлердің санатына, компания қызметінің түріне және әрқайсысының жалақысына байланысты.



Компания "Standard Life" өмірді сақтандыру компаниясы "АҚ-мен 14 294 295 (он төрт миллион екі жүз тоқсан төрт мың екі жүз тоқсан бес) теңге сомасына өмірді сақтандыру бойынша шарт жасасты. Есепті кезеңде жазатайым оқиғалар тіркелмеген.

Компания өз қызметкерлерін қажетті жеке қорғану құралдарымен және арнайы киіммен қамтамасыз етеді, жұмыстарды орындау кезінде қауіпсіздік техникасы бойынша нұсқаулықтар мен білімдерін тексереді.

### **«Еңбек қатынастары практикасына шағым беру тетіктерінің» аспектісі**

"ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ мен" Қазақстан темір жол, автомобиль, әуе және су көлігі қызметкерлерінің салалық кәсіптік одағы "ҚБ арасында 2022 жылғы 25 тамыздағы № 03-01/267 бірлескен бұйрығының негізінде Қоғамда құрамына 3 адам жұмыс беруші және 3 адам жұмысшы өкілдері, кәсіподақ комитетінің өкілі кіреді.

Мүдделер қақтығыстары мен әлеуметтік-еңбек дауларын реттеудің ашықтығы үшін келісім комиссиясының құрамына Омбудсменнің міндетін атқарушы - Қоғамның Корпоративтік хатшысы - А.А. Қалимова (дауыс беру құқығынсыз) енгізілді (22.12.2022 жылғы № 03/415 бұйрық);

2022 жылы келісім комиссиясына ертеректе қолданылған барлық тәртіптік жазаларды алып тастау және сыйақы төлеу мәселесіне жәрдемдесу үшін 1 өтініш берілді.

"ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ жеке еңбек дауларын шешу жөніндегі келісім комиссиясының 7 желтоқсандағы № 1 шешімімен 2022 жылға дейін бұрын қабылданған шешім өзгеріссіз қалдырылды.

### **Ақпараттық қауіпсіздік**

Қоғамның ақпараттық активтерінің ақпараттық қауіпсіздігін қамтамасыз ету шеңберінде есепті кезеңде ақпараттық қауіпсіздікті басқару үрдістерін жетілдіруге, сондай-ақ қауіпсіздіктің бұзылуын болдырмау үшін сыртқы және ішкі қауіп-қатерлерді анықтау, болдырмау және мониторингілеу жөніндегі жұмыстар атқарылды.

Ақпараттық қауіпсіздік саласындағы Қоғамның қызметін реттейтін нормативтік құжаттаманы өзектендіру жүргізілді, көрсетілген жұмыстар шеңберінде Қоғам Басқармасының бекітуі үшін дайындалды Ақпараттық қауіпсіздік бойынша 16 негізгі құжат.

Ақпараттық қауіпсіздік үрдістерін басқару мақсатында ақпараттық активтерді түгендеу жүргізілді, ол есептеу техникасы, бағдарламалық қамтамасыз ету құралдарын түгендеуді, деректерді беру желілерінің виртуалданған инфрақұрылымы мен жабдықтарын және басқа да ақпараттық активтерді түгендеуді қамтиды.

Есептік жазбаларды басқару үрдесі барысында ақпараттық жүйелердің есептік жазбаларын құруға өтінімдерді басқару, ақпараттық жүйелерге қол жеткізу құқықтарын қайта қарау рәсімі автоматтандырылды, сондай-ақ

ақпараттық жүйелерге қол жеткізу құқықтарын талдау және оларды өзектендіру тұрақты негізде жүргізіледі.

Ақпараттық қауіпсіздік талаптарына сәйкестігін сынауға ақы алудың электрондық жүйесі ақпараттық жүйесін дайындау бойынша жұмыс жүргізілді.

Қауіпсіздіктің бұзылуын болдырмау үшін сыртқы және ішкі қауіп-қатерлерді анықтау, болдырмау және мониторингілеу жөніндегі жұмыстарды орындау кезінде тоқсан сайын Қоғамның жұмысында пайдаланылатын физикалық және виртуалды құрылғыларға осалдықтың болуы тұрғысынан тексеру жүргізіледі.

Жүйелік оқиғаларды жинау мен талдаудың мамандандырылған құралдарын пайдалана отырып, ақпараттық қауіпсіздік оқиғаларының мониторингі бойынша жұмыстар тұрақты негізде жүргізіледі.

Сондай-ақ, желіаралық экрандау жабдығын, вирусқа қарсы бақылау бағдарламалық қамтамасыз етуді және электрондық поштаның жағымсыз хабарламаларын бұғаттауды, корпоративтік ақпараттық ресурстарға қашықтан қол жеткізу құралдарын қамтитын техникалық қорғау құралдарын басқару жүргізіледі.

### **Зияткерлік көлік жүйелерін дамыту**

Тұрақты негізде ақы алу жүйесін сүйемелдеу және дамыту бойынша жұмыстар жүргізілуде. 68 іс-шара жүзеге асырылды, оның ішінде мынадай іс-шараларды атап өткім келеді:

- пайдаланушылардың хабардарлығын арттыру мақсатында ақылы жолдарды пайдаланғаны үшін берешегі бар көлік құралдарының иелеріне SMS хабарлама жіберу модулі әзірленді;

- пайдаланушыларға ыңғайлы болу үшін жеке кабинетте бір айға немесе бір жылға ресімдеу мүмкіндігімен барлық көлік құралдары үшін абоненттік төлемді ресімдеу бойынша функционал іске асырылды;

- төлем алу пункттерінде банктік картамен төлеу мүмкіндігі үшін POS-терминалға арналған бағдарламалық қамтамасыз ету әзірленді. "Жібек Жолы" ПВП-ға пилоттық тестілеу аяқталды. Осы жабдықты сатып алу және орнату жоспарлануда;

- есепке алу мәліметтерінің тұтастығын жақсарту, ақылы автомобиль жолдарын пайдаланушылармен өзара іс-қимыл бөлігінде бухгалтерлік есеп үрдістерін автоматтандыру мақсатында Автомобиль жолдарының ақылы учаскелерінде тіркелген көлік құралдары бойынша есептеулер мен төлемдерді беру бөлігінде 1С бухгалтериядан ақы алу жүйесін интеграциялау бойынша жұмыстар аяқталды;

- автомобиль жолдарының ақылы учаскелерінде қауіпсіздікті күшейту және қамтамасыз ету мақсатында "Әкімшілік құқық бұзушылықтардың бірыңғай тізілімі" процессингтік орталығына жылдамдық режимін бұзу туралы хабарламаларды жіберу бойынша дайындық жұмыстары жүргізілді. 2023 жылы ақы алудың ашық жүйесі бар ақылы учаскелерге айыппұл салу жоспарлануда.

Сондай-ақ пайдаланушыларға ыңғайлы болу және автомобиль жолдарының ақылы учаскелеріндегі жағдай туралы хабардар болу деңгейін

арттыру үшін "Sapar" мобильді қосымшасы бар интерактивті карта әзірленді, онда келесілер іске асырылды:

- жол бойындағы сервис, жолдарды жөндеу және қайта жаңарту объектілерін көрсете отырып, навигация құру,

- ауа-райының қолайсыздығына байланысты жолдарды жабу және ашу бойынша пайдаланушыларды хабардар ету, 112-ге шұғыл шақыру, 1403 байланыс орталығының жиынтығы, QAJ 24 ашық желісі.

Қосымша ақылы учаскелер бойынша жол жүру туралы ақпарат алмасу, сондай-ақ ААЖ-де тіркелген пайдаланушыларға рұқсат беру бөлігінде ақы алу жүйесімен біріктірілген. Балансты толықтыру функционалы, төлем жүйелерінің 2 операторымен интеграция іске асырылды (WoorPay, Kassa24).

### **Ақпараттық қызмет, БАҚ жұмысы**

2022 жылы "ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ Баспасөз қызметі Қоғам қызметін жариялау бойынша жүйелі жұмысты жалғастырды. Дамудың үш негізгі бағыты қамтылды: **республикалық маңызы бар автожолдарды салу және қайта жаңарту, жаңа технологияларды сынақтан өткізу және енгізу, жол бойындағы сервис объектілерінің санын одан әрі дамыту және ұлғайту.**

Жол-құрылыс маусымы аясында Баспасөз қызметі жүргізіліп жатқан жұмыстарды толық көлемде жарықтандыру үшін учаскелерге 10-ға жуық баспасөз туры ұйымдастырылды. Ел халқына жүргізіліп жатқан жол жұмыстары туралы сапалы ақпарат беру мақсатында республикалық және жергілікті бұқаралық ақпарат құралдарының өкілдері еліміздің Батыс өңірлеріне (Атырау, Ақтөбе және Батыс Қазақстан өңірлеріне) баспасөз турларына шақырылды. Сонымен қатар, Шығыс Қазақстан және Қарағанды облыстарында бірдей ақпараттық жұмыстар жүргізілді. **Баспасөз турының қорытындысы бойынша ақпараттық дайджест дайындалды.**

***Жалпы, жол маусымы аясында БАҚ өкілдері үшін жоғарыда аталған үш бағыт бойынша 100-ден астам баспасөз релизі дайындалып, 1,5 млн-ға жуық көрермен қамтылды.***

Компанияның әлеуметтік желілердегі ресми парақшаларын ілгерілету бойынша үлкен жұмыстар атқарылуда. 2022 жылы алғаш рет Telegram платформасында <https://t.me/qazavtojol>. сілтемесі бойынша компанияның ресми парақшасы құрылды. Компанияның жаңалықтары мен ресми мәлімдемелері Instagram (@kazautozhol) ресми парақшаларында және (<https://ru.qaj.kz/news/>) сайтта жарияланады.

Ұлттық компанияның имидждік құрамын күшейту үшін 60 мыңнан астам көруді қамтитын шамамен 250 бейнеролик жасалды. Материалдар Қоғамның әлеуметтік желілердегі ресми парақшаларында да, ақпараттық агенттіктер мен телеарналардың ресми платформаларында да жарияланған.

Баспасөз қызметі апта сайынғы негізде жүргізіліп жатқан жұмыстар аясында үш және одан да көп ақпарат жібереді. Журналистердің сұраныстары «алтын сағат» ережесіне сәйкес пысықталады.

Сондай-ақ Қоғамның <https://kz.qaj.kz/>. 1403 веб-сайты жұмыс істейді call-орталығы, Қоғам Басқарма төрағасының блогы тәулік бойы жұмыс істейді.



## Өндірістік көрсеткіштер



Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарын салу, қайта жаңарту, жөндеу және күтіп-ұстау, сондай-ақ автомобиль жолдарының ақылы учаскелерін күтіп-ұстау және оларға қызмет көрсету жөніндегі жүктелген функцияларды жүзеге асыру кезінде қоғам Ұлттық әл-ауқат қоры мен Ұлттық әл-ауқат қорының ұйымдарын қоспағанда, квазимемлекеттік сектордың жекелеген субъектілерінің сатып алуын жүзеге асыру қағидаларын бекіту туралы (Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2021 жылғы 30 қарашадағы № 1253 бұйрығы) ақпараттық жүйе арқылы [goszakup.gov.kz](http://goszakup.gov.kz) (оператор-Электрондық қаржы орталығы) АҚ.

Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына сәйкес 2022 жылы сатып алуды жүзеге асыру кезінде Қоғам мынадай нормативтік құжаттарды басшылыққа алды:

1. "Мемлекеттік мүлік туралы" ҚР Заңы;
2. "Акционерлік қоғамдар туралы" ҚР Заңы;
3. "Квазимемлекеттік сектордың жекелеген субъектілерін сатып алу туралы" ҚР Заңы;
4. Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2021 жылғы 30 қарашадағы № 1253 бұйрығымен бекітілген Ұлттық әл-ауқат қоры мен ұлттық әл-ауқат қоры ұйымдарын қоспағанда, квазимемлекеттік сектордың жекелеген субъектілерінің сатып алуды жүзеге асыру қағидалары;
5. Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2021 жылғы 30 қарашадағы № 1252 бұйрығымен бекітілген сатып алуды бақылау жөніндегі орталықтандырылған қызмет жүзеге асыратын бақылауды жүргізу қағидалары;
6. Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2021 жылғы 24 қарашадағы № 1215 бұйрығымен бекітілген Ұлттық әл-ауқат қоры мен ұлттық әл-ауқат қоры ұйымдарын қоспағанда, квазимемлекеттік сектордың жекелеген субъектілерін сатып алу саласында тізілімді қалыптастыру және жүргізу қағидалары;
7. Қазақстан Республикасы Қаржы министрінің 2021 жылғы 24 қарашадағы № 1216 бұйрығымен бекітілген Ұлттық әл-ауқат қоры мен ұлттық әл-ауқат қоры ұйымдарын қоспағанда, квазимемлекеттік сектордың жекелеген субъектілерінің сатып алу веб-порталдарының, оның ішінде веб-порталдар

жұмысында техникалық іркілістер туындаған жағдайда жұмыс істеу қағидалары;

8. Қоғам Басқармасының 2020 жылғы 11 желтоқсандағы № 23 шешімімен бекітілген "ҚазАвтоЖол "Ұлттық компаниясы" акционерлік қоғамының құрылымдық бөлімшелерінің тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді сатып алуды ұйымдастыру және өткізу кезіндегі өзара іс-қимыл ережесі;

9. "ҚазАвтоЖол "ҰК" АҚ Басқарма төрағасының 09.09.2019 ж. №287 бұйрығымен бекітілген Қоғамның ұйымдастыру-бақылау жұмысы және сатып алу департаменті туралы ереже;

10. Қызметкерлердің лауазымдық нұсқаулықтары.

Бұдан басқа, веб-порталда жұмыс істеген кезде Қоғамның сатып алуды ұйымдастырушылары веб-порталдың басты бетінде орналастырылған веб-портал пайдаланушыларының нұсқаулықтарын (МЗ емес субъектілер үшін) басшылыққа алады goszakur.gov.kz анықтама бөлімінде.

Қоғамның қолданыстағы ұйымдық құрылымына сәйкес сатып алу рәсімдерін мынадай құрылымдық бөлімшелер жүргізеді:

- мемлекеттік тапсырманы орындау шеңберінде сатып алу, сондай – ақ Қоғамның орталық аппаратының қажеттіліктерін қамтамасыз ету үшін- Ұйымдастыру-бақылау жұмысы және сатып алу департаменті атынан Қоғамның орталық аппаратын сатып алуды ұйымдастырушы (3 бірлік);

- автомобиль жолдарының ақылы учаскелерінің қызметін қамтамасыз ету үшін, сондай-ақ "Ақылы автомобиль жолдары дирекциясы" филиалының қажеттіліктері үшін-сатып алу бөлімі атынан филиалдың сатып алуды ұйымдастырушысы (3 бірлік);

- облыстық филиалдардың қажеттіліктерін қамтамасыз ету үшін сатып алулар-филиалдарды сатып алуды ұйымдастырушылар (штат кестесіне сәйкес сатып алушылардың бірліктері Қоғамның облыстық филиалдарында жоқ, функцияларды филиалдардың әртүрлі қызметкерлері орындайды).

Қоғамның барлық сатып алулары Қоғамның бірінші басшысы бекітетін сатып алу жоспарына және ұзақ мерзімді сатып алу жоспарына (12 айдан асатын сатып алулар бойынша) сәйкес жүзеге асырылады. Сатып алу жоспарын, сондай-ақ ұзақ мерзімді сатып алу жоспарын қалыптастыру орталықтандырылған түрде, Қоғамның барлық филиалдарының сатып алуларын ескере отырып, Қоғамның орталық аппараты Әкімшілік жұмыс және сатып алу департаменті арқылы жүзеге асырылады.

Қоғамда, оның ішінде филиалдарда сатып алу сатып алу жоспарында бекітілген мерзімдерге сәйкес жүргізіледі.

*Анықтама: сатып алу жоспарын/ұзақ мерзімді сатып алу жоспарын қалыптастыру кезінде бұзушылықтар анықталған жоқ, Қоғам және оның филиалдары жүзеге асыратын барлық сатып алуларды орталықтандырылған есепке алу бөлігінде оң тәжірибе бар.*

Мемлекеттік тапсырманы орындау шеңберінде Қоғам есепті кезеңде жалпы сомасы 163 млрд. 842 млн. теңгеге 168 сатып алуды жүргізді, оның ішінде:

автомобиль жолдарын салу/ қайта жаңарту бойынша-35 млрд. 356 млн. теңге сомасына 2 лот;

автомобиль жолдарын күрделі жөндеу бойынша-41 млрд. 502 млн. теңге сомасына 7 лот;

автомобиль жолдарын орташа және ағымдық жөндеу бойынша-50 млрд. 202 млн. теңге сомасына 52 лот;

күтіп ұстау бойынша-34 млрд. 068 млн. теңге сомасына 42 лот;

жобалау-сметалық құжаттаманы әзірлеу бойынша-558 млн. теңге сомасына 8 лот;

техникалық қадағалау бойынша-2 млрд. 232 млн. теңге сомасына 58 лот.

### **Автожолдардың сапасын бақылау, жаңа технологиялар мен материалдар**

2022 жылы іске асырумен 200 объект қамтылды, оның ішінде 84 қайта жаңарту объектісі, 28 күрделі және 88 орташа жөндеу объектісі, онда штатпен 47 техникалық қадағалау компаниясы (бұдан әрі – ТН) іске қосылды 461 сарапшы.

Есепті кезең ішінде инспекциялық тексерулер қайта жаңарту, жөндеу жұмыстарының 57 объектісі жүргізілді.

Техникалық қадағалау қызметтеріне 118,9 млн. теңге сомасында айыппұл санкциялары салынды, сондай-ақ объектілерден жеткіліксіз бақылау үшін алып тасталды

Аттестаттарды тоқтата тұру туралы талаптар жіберілген 25 сарапшы.

Айыппұл санкцияларын ұлғайту және техникалық қадағалаудың жауапкершілігін күшейту бойынша техникалық қадағалаудың үлгілік шарттарына өзгерістер енгізілді. Бұдан басқа, екі және одан да көп объектілерде техникалық қадағалау сарапшыларының жұмысын біріктіруге тыйым салу жөніндегі заңнамаға өзгерістер енгізу бөлігінде сатып алу ережелеріне өзгерістер енгізу бойынша ҚР Қаржы министрлігіне және ҚР ТКШ құрылыс істері комитетіне ұсыныстар жолданды.

"Цифрлық Қазақстан" мемлекеттік бағдарламасын іске асыру шеңберінде сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін болдырмау және құрылыс процестерінің ашықтығын арттыру және автожолдар құрылысының сапасын бақылау мақсатында республикалық маңызы бар 80-ге жуық автожол объектілерінде енгізілген "Е-Құрылыс" ақпараттық-талдау жүйесі әзірленіп, енгізілді.

### **Жобалау-іздістіру жұмыстары**

Мемлекеттік тапсырма шарты шеңберінде Қоғам Жезқазған-Қарағанды автожолдарының республикалық маңызы бар автомобиль жолдары бойынша 433-946 км, Үшарал-Достық 180-184 км, Ақтөбе-Қарабұтақ-Ұлғайсын 763-1025

км, Семей-Өскемен 8-198 км, Атырау-Орал 5-492 км Оңтүстік Қазақстан-Орал, Қарағанды қалаларын батыс айналма жолымен-Аягөз 620-704 км, Петропавл қаласын айналып өту 0-8 км. жалпы, 2022 жылға арналған көзделген қаржы қаражаты 1,9 млрд. теңге. толық көлемде игерілді.

Қоғам қаржыландырудың болмауына байланысты ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігіне (бұдан әрі-Министрлік) Министрлік қолдаған "Қуатты өңірлер – ел дамуының драйвері" ұлттық жобасында бекітілген автожол жобаларының басымдығы жөнінде ұсыныстар жолдады. Мәселен, "Жезқазған-Қарағанды" және "Ақтөбе-Ұлғайсын" секілді басым учаскелер анықталды.

Барлық жобаларда инновациялық шешімдер/жаңа технологиялар қарастырылған.

Жобалау ұйымдарының сапасын арттыру және жауапкершілігін күшейту мақсатында Қоғам жобалау-іздірету жұмыстарына (бұдан әрі – ЖСҚ) көзқарасты қайта қарады және жобаларды әзірлеушілермен шарттық өзара қарым-қатынастардың жаңа форматы әзірленді. ЖСҚ әзірлеуге арналған шарттардың талаптары қайта қаралды, атап айтқанда, шарт бойынша ұстап қалу 5% - дан 15% - ға дейін ұлғайтылды, барлық жобаларды әзірлеушілермен қосымша келісімдер жасалды. Шарт сомасының 5% мөлшерінде ГИПа-ны негізсіз ауыстырғаны үшін айыппұлдар енгізілді. ПИР қабылдау процесін ретке келтіру үшін нұсқаулық әзірленді және бекітілді.

Есепті кезеңде жер аудару рәсімдері 10 жобасына жүзеге асырылды. ҚР Үкіметі қаулысының.

4 жоба бойынша ҚР Үкіметінің ("Павлодар қаласының Шығыс айналма жолы", "Ертіс өзені арқылы көпірінің құрылысы", "Подстепное-Федоровка" (11,6 га), "Орталық-Батыс дәлізі, 19-45 км") қаулылары алынды.

5 жоба бойынша ("Үшарал-Достық" (2 ҚРРК), "Талдықорған-Қалбатау-Өскемен", "Күрті-Қапшағай", "Подстепное-Федоровка" (0,63 га)) жерді ауыстыру рәсімдері жалғасуда.

### **Жаңа технологиялар мен материалдар**

Қоғам есепті кезеңде инновациялық әзірлемелердің 25 атауын қарау бойынша 2 техникалық кеңес өткізді, оның 14-і сыналды: 2 топырақ тұрақтандырғышы; 2 жылжымалы шұңқырларды жөндеуге арналған суық асфальт қоспалары, термопластикадан жасалған жарқыраған жол таңбасы, жол таңбалары мен белгілерінің лазерлік проекциясы; көпір үйіндісінің беткейлерін нығайту бойынша икемді бетон төсеніштері; сіндіргіш және қорғаныш құрамдары цемент-бетон жабындарының модификаторы; активтендірілген резеңке ұнтағы негізінде асфальт қоспаларының модификаторы; беріктігі төмен инертті материалдарды нығайту бойынша модификацияланған күкірт; цемент-бетон плиталарын түсіру орындарында көтеру технологиясы. Осы инновациялар автожол саласында тиімділік пен кейіннен қолдану мүмкіндігін анықтау үшін мониторингте тұр.

Экологиялық жағдайды жақсарту, құрылыс кезінде үнемдеуді қамтамасыз ету және жол құрылысының көтергіш көрсеткіштерін арттыру мақсатында Қоғам 230 мың тоннаға жуық көлемде "Қарағанды - Балқаш" автожолын (күл қолдығы "Қарағанды энергоцентр" ЖШС) қайта жаңарту 4

учаскесіне өндіріс қалдықтарын қолдану бойынша жұмыстар жүргізді., "Павлодар - Шарбақты-РФ шекарасы", "Ленинский - Русская Поляна" (боксит шламы, "Алюминий Қазақстан" АҚ) және "Қарағанды-Аягөз-Тарбағатай-Бугаз" (күл қалдығы, "Қарағанды энергоцентр" ЖШС) автожолдарын орташа жөндеудің 13 уч. көлемінде 21 мың тн.

Сондай-ақ, құрылыс, күтіп ұстау және автожол саласына инновациялар енгізу саласындағы әлемдік ұйымдармен ынтымақтастық және тәжірибе алмасу үшін қоғам Страбаг (Германия), Винси-Фрейсине (Франция), Келлер групп (Англия-Польша), РФ Көлік министрлігі және Росавтодор компанияларымен бірлескен кеңестер мен семинарлар өткізді. Сондай-ақ, Қоғам "Роснано" АҚ-мен (Ресей) асфальтты резеңке ұнтақпен өзгерту туралы Меморандумға қол қойды.

2023 жылға арналған республикалық маңызы бар автожолдарды қайта жаңарту және жөндеу бойынша әзірленіп жатқан жобалар шеңберінде ұсынымдар ретінде тәжірибелік-өнеркәсіптік апробацияны енгізу және енгізу үшін бірқатар жаңа технологиялар мен материалдар дайындалды, мысалы: реактивті-цементтеу технологиясы бойынша жер төсемінің әлсіз негіздерін және көпір құрылыстарына тәсілдерді нығайту Джет Граудинг, Атлант Джет, топырақты терең араластыру, топырақтың кешенді тұрақтандырғыштары, қолданыстағы су өткізгіш құбырларды гофрленген құбырлармен қаптау (күшейту), жарықшақты үзетін геосинтетикалық құбырлар асфальт қабаттары арасындағы материалдар, полимер ШМА құрылысы, тозудың жұқа қабаттары, қоспалары бар микросюрфейсинг және т. б.

*2023 жылға арналған жоспарлар*

*I. Автожолдардың сапасын бақылау*

*2023 жылы Қоғам ТН жауапкершілігін күшейту мақсатында АЖК-мен бірлесіп жоспарлануда:*

*Автомобиль жолдары мамандануы бойынша сарапшының жеке аттестатын бекіту;*

*Инженердің қаржылық және қылмыстық жауапкершілігі (автор+техникалық қадағалау);*

*"ЖАСҰО" ШЖҚ РМК-ны жұмыстарды қабылдауға және жауапкершілікке тарту;*

*Халықаралық сертификаттауды ескере отырып, инженерлер рейтингін енгізу;*

*Жобаларды іске асыру кезінде автоматтандыру және ашықтық мақсатында ақпараттық жүйелердің бірыңғай базасын (мұрағат) құру;*

*Автомобиль жолдары бойынша жұмыстардың сапасын бақылауды күшейту мақсатында Қоғамның ішкі регламенттерін өзгерту.*

*II. Жобалау-іздістіру жұмыстары*

*Мемлекет басшысының 2023 жылы ҚМЖ бастау қажеттілігі туралы тапсырмасына сәйкес "Жезқазған-Қарағанды" және "Ақтөбе-Ұлғайсын" автожолдарының жобалары бойынша ағымдағы жылы ЖСҚ әзірлеуді аяқтау бойынша жұмыстар жалғасуда.*

*III. Жаңа технологиялар мен материалдар*

*2023 жылы қолданыстағы автожолдарды пайдалану, атап айтқанда, эстетикалық архитектуралық ансамбль құра отырып және жөндеу жұмыстары бойынша еңбекті оңтайландыра отырып, көлік құралдарының қозғалысын алдын ала жөндеу, күтіп ұстау және қауіпсіздігін қамтамасыз ету жөнінде ерекше орын алатын болады.*

*Осы мақсаттарды іске асыру үшін 20-ға жуық инновациялық әзірлемелерді қарау бойынша кем дегенде екі техникалық кеңес жүргізу, оларды кейіннен сынақтан өткізу және жобаларға енгізу мүмкіндігін анықтау жоспарлануда, олардың қатарына алдын ала мынадай технологиялар мен материалдар: дайын, жылжымалы суық асфальт және бетон*

қоспалары, көпір құрылыстарының деформациялық тігістерінің өтпелі аймақтарын жөндеуге арналған икемді полимерлі қоспалар кіреді, шыны-композиттік қар ұстайтын тосқауыл қоршаулары, жолға шығудың алдын алуға арналған автономды жарық-сигнал кешені, шұғыл қолдануға және жол қозғалысының қауіпсіздігін қамтамасыз етуге арналған термопластикадан жасалған дайын дана жол таңбалары, екі фазалы көктайғаққа қарсы материалдар, қысқы тайғақпен күресу әдісі ретінде токсиндерден жасалған жол абразивтері, жарқыраған жол таңбалары және т. б.

### **Құрылыс, қайта жаңарту жөніндегі жұмыстарды ұйымдастыру бойынша республикалық маңызы бар автомобиль жолдарында мемлекеттік тапсырманы орындау:**

Қайта жаңарту және құрылыс жөніндегі мемлекеттік тапсырманы орындау шеңберінде ұзындығы 335,874 шқ ("Шамалған станциясының айналма жолы" 6,01 шқ, Орталық-Шығыс дәлізі "Астана – Павлодар-Қалбатау - Өскемен" 32,576 шқ, "Ақтөбе-Атырау-РФ шекарасы (Астраханьға)" 37,936 шқ автомобиль жолдарының 12 учаскесі қамтылды, "Үшарал-Достық" 142,396 шқ, "Қарабұтақ – Комсомольское – Денисовка - Рудный - Қостанай" - 44,815 шқ, Подстепное-Федоровка 72,141шқ) және республикалық маңызы бар автожолдарының ЖСМ. 44,4 млрд. теңге көлемінде бөлінген қаражат толық көлемде игерілді. 91шқ жоспар бойынша 91,944 шқ жол пайдалануға берілді ("Үшарал-Достық" 58,403шқ (2,9-30 – 27,540шқ және шқ 60-90 - 30,863 шқ); "Қарабұтақ – Комсомольское – Денисовка-Рудный - Қостанай" - 23,541 шқ (шқ 459-484 ); "Орталық-Шығыс дәлізі "Астана - Павлодар-Қалбатау-Өскемен" - 10шқ (422-432шқ).





Есепті кезеңдегі жобалар бойынша ақпарат:

"Қарабұтақ-Комсомольское-Денисовка-Рудный-Қостанай" жобасы бойынша 484-503 шқ учаскесі (құны 21 млрд. теңге.. 2022 жылға дейін 4,1 млрд. теңге игерілді., 2022 жылы 11,9 млрд. теңге игерілді.) "Қостанай жолдары" ЖШС компаниясы іске қосылды, есепті кезеңде қозғалыс 19 шқ-ға ашылды, жұмыстарды 2023 жылдың соңына дейін аяқтау.

"Үшарал-Достық" жобасы бойынша 60-120 шқ, 120-180 шқ учаскелерінде (2022 жылға дейін 22,3 млрд. теңге игерілді., 2022 жылы 15,8 млрд. теңге игерілді.) "АБК Автодор-НС" ЖШС компаниясы тартылды. Ағымдағы жылдың 1 желтоқсанында 60-90 шқ учаскесі пайдалануға берілді. Нысандарды 2023 жылы пайдалануға беру

"Ақтөбе-Атырау-Астрахань-РФ шекарасы" жобасы бойынша 853-893 шқ учаскесіне (ұзындығы 37,93 шқ, құны 21,9 млрд. теңге, 2022 жылға дейін 15,8 млрд. теңге игерілді.. 2022 жылы 2,6 млрд. теңге игерілді.) "СинеМидасСтрой" ЖШС мердігерлік ұйым жұмылдырылған

Қозғалыс учаскенін барлық кезеңінде жаңа жабынмен ашық. Жұмыстарды 2023 жылы аяқтау жоспарланған.

"Ақтөбе-Атырау-Астрахань-РФ шекарасы" жобасы бойынша 100-160 шқ учаскесіне (ұзындығы 59,17 шқ, құны 15,9 млрд. теңге, 2022 жылға дейін игерілді

12,4 млрд. теңге.) "Uniserv" ЖШС компаниясы іске қосылды. Жаңа жабын бойынша қозғалыс бүкіл учаскеде ашық. Жұмыстарды аяқтау 2023 жылы жоспарланған.

Шамалған станциясының айналма жолын салу жобасы бойынша (ұзындығы 6,01 шқ, құны 18,7 млрд. теңге, 2022 жылға дейін 15,9 млрд. теңге игерілді. 2022 жылы 0,2 млрд. теңге игерілді.) "СинеМидасСтрой" ЖШС компаниясы тартылды. Есепті жылы жер төсемін салу жұмыстары, ҚҚТҚ астыңғы қабатын орнату, эстакадада темір-бетон жұмыстары жүргізілді. 2022 жылы осы жоба бойынша "ARSO" ЖШС ағаштарды өтемдік отырғызу (6 060 дана) толық көлемде аяқталды.

"Подстепное-Федоровка" жобасы бойынша 0-36 шқ учаскесі бойынша (ұзындығы 36,9 шқ, құны 21,8 млрд. теңге, 2022 жылы 2 млрд. теңге игерілді..) "Казкомсервис" ЖШС-мен шарт жасалды, есепті кезеңде техниканы жұмылдыру, дайындық жұмыстары және ЖКМ дайындау жүргізілді. Толық ауқымды жұмыстар 2023 жылға жоспарланған. Жобаны іске асыруды 2025 жылғы маусымда аяқтау

"Подстепное-Федоровка" жобасы бойынша 108-144 шқ учаскесі бойынша (ұзындығы 35,4 шқ, құны 15,7 млрд. теңге, 2022 жылы 3,3 млрд. теңге игерілді.) "ДСК Приоритет" ЖШС-мен шарт жасалды. Есепті кезеңде техниканы жұмылдыру, дайындық жұмыстары және ЖКМ дайындау жүргізілді. Төменгі қабаттың құрылысы 3,3 шқ-ға орындалды. Жобаны іске асыру 2025 жылдың маусымында аяқталады деп жоспарлануда.

### **2023 жылға арналған жоспарлар**

2023 жылы автомобиль жолдарын қайта жаңарту жұмыстары жоспарлануда "гр. РФ шекарасы (Орск) - Ақтөбе-Атырау РФ шекарасы (Астраханьға), "Үшарал-Достық", "Қарабұтақ - Комсомольское - Денисовка - Рудный – Қостанай", "Подстепное-Федоровка-шекарасы РФ "(на Илек), "Ресей Федерациясы (Челябинск) - шекарасы Ресей Федерациясы (Новосибирск) арқылы Петропавл қ., Омбы" 465-525 км транзиттік дәліз учаскесінде

"Щучинск-Көкшетау-Петропавл шекарасы РФ, II учаске км 496-465 " және Республикалық маңызы бар "Атырау – Орал", "Ақтөбе - Қарабұтақ – Ұлғайсын", "Қызылорда - Павлодар - Успенка - шекарасы РФ "Жезқазған – Қарағанды"учаскесі".

83,99 шқ пайдалануға беру жоспарлануда («Үшарал-Достық» ұзындығы 29,99 шқ 90-120 шқ және ұзындығы 54 шқ 120-180 шқ).

### **Қарыз жобалары бойынша**

ҚХР Эксимбанкі қаражаты есебінен **37 учаскеде ұзындығы 1746 шқ** автомобиль жолдарын қайта жаңарту 4 жобасы («Талдықорған-Өскемен» жобасы 287-1073; «Қарағанды-Балқаш» 1492,4-1855 шқ; «Мерке-Бурылбайтал» 7-273 шқ; «Қалбатау-Майқапшағай» 906-1321шқ). «Нұр-Сұлтан қаласының оңтүстік-батыс айналымы» жобасы бойынша негізгі жолдың құрылысы аяқталды. DEU - Сапа орталығын салу жұмыстары аяқталмаған.

2022 жылға **1746 шақырымның 1 288 шақырымы немесе 74% -ы** жаңа асфальт-бетон жабынымен қамтамасыз етілген.

Халықаралық қаржы институттарының (ЕҚДБ, АДБ) қаражаты есебінен "Балқаш-Бурылбайтал", Құрты-Бурылбайтал "және" Құрты-Қапшағай "учаскелерін сату жүргізілуде.

*2023 жылға арналған жоспарлар*

*Негізгі жол бойынша учаскелер қозғалысын ашу 3 жоба:*

- "Талдықорған-Өскемен" 265 шқ пайдалануға беру және 763 шқ бойы қозғалыс ашу,
- "Мерке-Бурылбайтал" 117 шақырымды пайдалануға беру және 262 шақырым бойы қозғалыс ашу жоспарлануда,
- "Қарағанды-Балқаш" жыл соңына дейін барлық ұзындықта қозғалысты ашу жоспарлануда 363 шқ,
- "Қалбатау-Майқапшағай" 54 шқ пайдалануға беру және 249 шқ бойы жабынның төменгі қабаты бойынша қозғалыстың ашылуын қамтамасыз ету жоспарлануда.
- "Балқаш-Бурылбайтал" жобасы бойынша 127 шқ пайдалануға беру жоспарлануда;
- "Құрты-Бурылбайтал" жобасы бойынша жалпы ұзындығы 81 шқ болатын учаске бойынша жұмыстарды аяқтау жоспарлануда;
- "Қапшағай-құрты" жобасы бойынша бір жолақты ашу жоспарлануда.

**Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарында күрделі, орташа жөндеу, ағымдық жөндеу және күтіп ұстау жөніндегі жұмыстарды ұйымдастыру бойынша мемлекеттік тапсырманы орындау.**

2022 жылы республикалық маңызы бар автожолдарды жөндеуге және күтіп ұстауға **113,6 млрд. теңге** бөлінді, олар **100% игерілді**. Бөлінген қаражат шеңберінде күрделі және орташа жөндеумен 157 жөндеу объектісі қамтылды (45 күрделі жөндеу, 112 орташа жөндеу).

**1079,4 шқ** автомобиль жолдары пайдалануға берілді, оның ішінде:

- **20,6 шқ күрделі жөндеу** ("Райымбек-Алматы" а/ж 16-19 шқ Алтын Орда, 3,9 шқ); ДЭУ - 14 а/ж "Алматы - Шамалған - Ұзынағаш - Аққайнар - Сураншы батыр-ҚР шекарасы" (Ұзынағаш кентіне кіреберіспен); Бармашы а/д а өзені арқылы өтетін көпір-12 " Петропавл - Соколовка - шекарасы РФ "км 32;" Қырғызстанға Шығыс кіреберіс "а/ж 6, 1 дана; а/д" РФ шекарасы (Екатеринбургке)-Қостанай, Астана, Қарағанды қалалары арқылы Алматы "700-714,8 шқ;" Қалқаман-Баянауыл-Үміткер-Ульяновский " шқ 100-105 (I



кезек) 0,7 шқ; а / ж "Казталовка-Жәнібек-РФ шекарасы" 0-1, шқ 4-53 (8 шқ өткел); 3 жер үсті жаяу жүргіншілер өткелдерінің құрылысы;

- **Орташа жөндеу 1058,8 шқ** (оның ішінде қайта өңдеу әдісімен – 512,7 шқ, жабу құрылысы – 461,4 шқ, Микросюрфейсинг әдісімен – 84,7 шқ);

Автожолдардың 6 учаскесінде ағымдық жөндеу жүргізілді, 18 680 км республикалық маңызы бар автомобиль жолдарын күтіп ұстау қамтылды.

Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының жақсы және қанағаттанарлық жағдайдағы үлесі, жоспар бойынша 91%, факт 91 % құрады.

### **Жол қозғалысы қауіпсіздігін қамтамасыз ету**

Қоғамның негізгі міндеттерінің бірі жол қозғалысының барлық қатысушыларының, оның ішінде жаяу жүргіншілердің қауіпсіздігін қамтамасыз ету болып табылады. Жолдардың неғұрлым қарқынды учаскелерінде күрделі жөндеу шеңберінде жер үсті өткелдерінің құрылысы белсенді жүргізілуде.

Бүгінгі таңда республикалық автожолдар желісінде 27 жерүсті жаяу жүргіншілер өткелі, оның ішінде Түркістан облысында 3 (үш) жаңа жерүсті жаяу жүргіншілер өткелі пайдалануға берілді ("Алматы-Ташкент-Термез" А-2 тас жолында 765, 755, 766 шқ). Халықтың мобильділігі төмен топтарының кедергісіз қозғалысын қамтамасыз етуге ерекше назар аударылды. Осылайша, әрбір жер үсті жаяу жүргіншілер өткелінде мүмкіндігі шектеулі жандарға арналған пандустар мен көтергіштер орнатылған.

2023 жылы Алматы облысында 5 жаңа нысанды пайдалануға беру жоспарлануда, сондай-ақ жер үсті жаяу жүргіншілер өткелдерін салу жоспарлануда.



2019 жылғы 24 желтоқсанда Қоғам мен "Computer Vision Technologies" ЖШС (бұдан әрі - "CVT" ЖШС) арасында ұзындығы 10 893 шқ республикалық маңызы бар автомобиль жолдары (учаскелері) бойынша жол жүру ақысын алу жүйесін орнату және қызмет көрсету бойынша инвестициялық шарт жасалды. Жалпы, республикалық автожолдар желісінде ұзындығы 2 161 км республикалық маңызы бар I санаттағы автожолдардың 11 учаскесі, мысалы:

2013 жылы–1 учаске: Астана - Щучинск (211 км); 2019 жылы–3 учаске: Астана–Теміртау (134 км); Алматы–Қапшағай (42 км); Алматы–Қорғас (295 км); 2021 жылы Щучинск - Көкшетау (60,75 км) - (күштермен іске асырылды Қоғамдар);

23.11.21 жылдан бастап Астана-Павлодар (375 шқ); Қапшағай–Талдықорған (186 шқ); Тараз–Қайнар (237,5 шқ); Шымкент–Қызылорда (446,5 шқ); Шымкент–Тараз (89,3шқ); Шымкент–гр.Өзбекстан (84шқ) ("CVT" ЖШС-мен шарт шеңберінде іске асырылды);

Бұл ретте, 2021 жылғы мамырда Қоғам автожолдардың 5,8 мың шқ ақылы учаскелерін пайдалануға беруді жоспарлағанын, бірақ халықтың әлеуметтік шиеленісіне байланысты Министрлік ұзындығы 1479 км болатын жолдардың 1 техникалық санатындағы (7 учаске) учаскелерде ақылы жолдарды енгізу туралы шешім қабылдады, оның ішінде 6 учаске (1418,3 шқ) автожолдар, "CVT" ЖШС-мен инвестициялық шарт шеңберінде іске асырылды.

Өнеркәсіптік пайдалануға енгізілді: 33 бақылау доғасы (жолдарда 1 санат), клиенттермен жұмыс жөніндегі 6 орталық, оның ішінде 1 клиенттермен жұмыс істеудің негізгі орталығы (ООК), 1 мониторинг орталығы (ОМ), 1 байланыс орталығы (КО).

2021 жылы ақылы жолдар бойынша қаражат жинау – 8,1 млрд. теңгені құрады.. 2022 жылы 11 учаске бойынша есептеу - 27,7 млрд. теңге.

Ақылы жолдарды пайдаланушылардың ыңғайлылығы үшін көлік құралдарының барлық сыныптарына таралатын абоненттік төлемнің қосымша тетігі енгізілді (бұрын абонемент тек жеңіл автокөліктерге ғана қарастырылған (1-сынып)), пайдаланушылармен түсіндіру жұмыстарын күшейту үшін мобильді топтың жұмысы ұйымдастырылды, қоңырау шалу, sms-хабарлау, БАҚ-да төлемнің міндеттілігі туралы ақпаратты орналастыру, пайдаланушылармен түсіндіру жұмыстары ұйымдастырылды автожолдар. Бұл жүйені "KazToll" жүйесімен интеграциялау бойынша жұмыстар жүргізілуде.

### ***2023 жылы ақылылықты енгізу бойынша жұмыс жоспарлары***

*Ұзындығы 2334 шқ автомобиль жолдарының 10 учаскесінде 2/3 санатты автожолдарда ақылылықты енгізу.*

**Республикалық маңызы бар автомобиль жолдарын ұлттық стандартқа сәйкес келетін жол бойындағы сервис объектілерімен қамтамасыз ету**



| Іс-шараның атауы   | жоспар<br>2022г | Факті<br>2022г | %   |
|--|-----------------|----------------|-----|
| Ұлттық стандартқа сәйкес келетін жол бойындағы сервис объектілерімен республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының қамтамасыздығы,% | 74              | 74             | 100 |



2022 жылдың қорытындысы бойынша республикалық маңызы бар автомобиль жолдарының бойында 1 634 жол бойындағы сервис объектісі (бұдан әрі-ЖСО) орналасқан, оның ішінде 1 204 бірлік немесе 74% Ұлттық стандарт талаптарына сәйкес келеді.

ЖСО иелерімен және әлеуетті инвесторлармен ЖСО-ін ұлттық стандарт

талаптарына сәйкестендіру, халықтың мобильділігі төмен топтары үшін жағдайларды қамтамасыз ету мүмкіндігі, сондай-ақ ЖСО иелерінің күтулерін айқындау және осы кәсіпкерлердің проблемалық мәселелерін шешу тұрғысынан жұмыс жалғасуда.

Әрі қарай, 14 демалыс алаңында СГТ бар 14 сервис павильоны және 52 ЖСО (оның ішінде (АЖҚС) демалыс алаңдарының артында салынған.



Зәкірлі инвесторлармен және өңірлік желілермен ЖҚС салу бойынша жұмыс жандандырылды, қазіргі проблемалық мәселелерді шешу үшін кездесулер өткізілуде. 2022 жылы 25 бірлік құрылысы қарастырылып, АЖҚС 26 бірлік салынды.





2022 жылдан бастап қайта жаңарту және күрделі жөндеу шеңберінде учаскелерде 7 жылы санитарлық торап пайдалануға берілді (Астана қаласының Оңтүстік-Батыс айналымы, оң жағында 69 шқ; Астана қаласын оңтүстік-батыс айналып өту, солға 70 шқ; Ұзынағаш-Отар, сол жақтан 98 шқ; Ұзынағаш-Отар, оң жақтан 98 шқ; Омбы-Майқапшағай, солт-те 470 шқ; Қырғызстан гр. шығыс кіреберісі, 1 бірлік; Екатеринбург-Алматы, сол жағынан 708 шқ).

Жол бойындағы сервис объектілері бойынша «Sara» қосымшасын пысықтау жұмыстары жүргізілуде.

БАҚ-та және әлеуметтік желілерде тұрақты негізде ЖСО дамыту және СГТ орнату мәселелері бойынша материалдар орналастырылады, Хабар-24 телеарнасында Саяхат Time бағдарламасы шеңберінде ЖСО дамыту мәселелері жарияланды, модульдік үлгідегі СГТ орнатылатын және жұмыс істеп тұрған, зәкірлі инвесторлардың жаңа АЖҚ с-рі көрсетілді, сондай-ның ЖСО перспективалары мен даму жоспарлары жария етілді ӨҚҚ.

2022 жылы 68 ЖСО және СГТ енгізу жоспарланды, 66 ЖСО және СГТ енгізілді (тізбе қоса беріледі), оның ішінде:

- 1) 26 авто жанар-жағармай құю станциясы (АЖҚС);
- 2) 26 ТСО;
- 3) автожолдарды қайта жаңарту есебінен 7 санитарлық-гигиеналық торап (СГТ);
- 4) 7 СГТ-тық инвесторлар және басқа да көздер есебінен.

Бағдарламада 2025 жылы ТСО объектілерінің 100% -ын Ұлттық стандарт талаптарына сәйкестендіру жоспарлары белгіленген. 2023 жылдың соңына дейін бұл көрсеткішті 82% -ға жеткізу қажет.

Келісім аясында демалыс алаңдарын сақтау үшін кәсіпкерлер қосымша бөлшек сауданы жүзеге асыру үшін қызмет көрсету павильондарын және

тамақтану пункттерін орнату жұмыстарын жүргізді.

МБЖ-ның жұмыс істеуі тәулік бойы жүзеге асырылады, жол пайдаланушыларға қолайлы жағдайларды қамтамасыз ету үшін санитарлық-гигиеналық жағдайларға ерекше назар аударылады, күн сайын әр санитарлық тораптың қызметін 500-ден, демалыс күндері 700 адамға дейін пайдаланады.

## Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл



«Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл туралы» ҚР Заңының 16 бабының 3-тармағына, «Акционерлік қоғамдар туралы» ҚР Заңының 5-бабы 2-тармағының 20-тармағына, Қоғамның Директорлар кеңесінің 2021 жылғы 29 желтоқсандағы шешіміне сәйкес Қоғамның сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызметі құрылды Қоғамның және оның қызметкерлерінің сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл туралы ҚР заңнамасын сақтауын қамтамасыз ету, сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл жөніндегі іс-шаралардың іске асырылуын мониторингілеу, сондай-ақ сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін анықтау, бағалау және қайта бағалау мақсатында АКС (бұдан әрі - АКС).

АКС қызметін жүзеге асыру кезінде мынадай нормативтік құжаттарды басшылыққа алады:

2015 жылғы 18 қарашадағы № 410-V; Сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясат "ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ; «ҚазАвтоЖол» ҰК «АҚ Басқарма Төрағасының 2018 жылғы 19 қарашадағы № 321 бұйрығымен бекітілген» ҚазАвтоЖол «ҰК» АҚ сыбайлас жемқорлыққа қарсы стандарттары; ҚР Президентінің 2022 жылғы 2 ақпандағы № 802 Жарлығымен бекітілген Қазақстан Республикасының сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясатының 2022-2026 жылдарға арналған тұжырымдамасы (бұдан әрі - Тұжырымдама); ТВН жобаларын орындау жөніндегі нұсқаулық (Үлгілік базалық бағыттар) № 4 «Сыбайлас жемқорлықтың алдын алу және оған қарсы іс-қимыл»; Қызметкерлер мен лауазымды адамдардың мүдделер қақтығысын реттеу жөніндегі саясат Қоғамның Директорлар кеңесінің 2019 жылғы 26 қарашадағы № 64/19 шешімімен бекітілген "ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ (жыл 17.05.2023 өзгерістер мен толықтырулармен); Сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызмет туралы ереже.

Қоғамның Директорлар кеңесінің 29.12.2021 жылғы шешімімен бекітілген "ҚазАвтоЖол" ҰК "АҚ № 75/21 шешімдерімен (06.03.2023 жылғы өзгерістер мен толықтырулармен).

АКС қызметін жүзеге асыру кезінде Қоғамның Директорлар кеңесінің 2002 жылғы 29 желтоқсандағы № 75/21 шешімімен бекітілген Қоғамның Сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс-қызметі туралы ережені басшылыққа алады.

Сыбайлас жемқорлықтың алдын алу және оған қарсы іс-қимыл бойынша қойылған міндеттерді табысты іске асыру үшін Қоғам қызметкерлері үшін сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл жөніндегі нұсқаулық бекітілді, Қоғамның барлық қызметкерлерін таныстыру жүргізілді (Директорлар кеңесінің 15.12.2022 жылғы № 87/22 шешімі).

2022 жыл кезеңінде Қазақстан Республикасы Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл агенттігі өкілінің қатысуымен Қоғам қызметкерлері үшін сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл мәселелері бойынша түсіндіру және оқыту іс-шаралары өткізілді.

Мүдделер қақтығысы декларациясының және мүдделер қақтығысын реттеу жөніндегі келісімнің нысаны әзірленді.

Қоғамда ISO 37001:2016 сыбайлас жемқорлыққа қарсы стандарты, АВМС-0858-1121 жылға дейін қолданылатын № 02.11.2024 сертификат енгізілді.

Қоғамның ресми сайты - Qaj.kz интернет-ресурстарында 2022 жыл кезеңінде ақпарат жаңартылып, «Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл» бөлімі құрылды.

Құқық қорғау органдары тексерілетін кезеңде сыбайлас жемқорлық құқық бұзушылықтары үшін тартқан Қоғам қызметкерлері жоқ.

## Қаржы есептемесі

млн. теңге

| Атауы   | 2021 жыл   | 2022жыл         | ауытқу          |
|---|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Қоғам</b>                                    |            |                 |                 |
| Кірістер  | 27 116     | 83 542          | 56 426          |
| оның ішінде СБШ ақылы учаскелері бар            | 4 142      | 10 358          | 6 216           |
| <b>Шығындар</b>                                 | 27 116     | 98 224          | 71 108          |
| оның ішінде ақылы СБШ ақылы учаскелері бар      | 4 124      | 10 358          | 6 234           |
| Салық салуға дейінгі пайда                      | - 0,4      | - 14 683        | - 14 683        |
| оның ішінде ақылы СБШ учаскелері бар            | 17         | -               | - 17            |
| Корпоративтік табыс салығы                      | - 127      | 3 197           | 3 324           |
| Салық салудан кейінгі пайда (Таза пайда/шығын)  | <b>127</b> | <b>- 17 880</b> | <b>- 18 007</b> |
| оның ішінде СБШ ақылы учаскелері бар            | 17         | -               | - 17            |
| <b>* Анықтама: СБШ ақылы а/ж учаскелері бар</b> |            |                 |                 |

|                                   |       |        |        |
|-----------------------------------|-------|--------|--------|
| Кіріс                             | 8 109 | 24 904 | 16 795 |
| Шығындар                          | 6 293 | 16 133 | 9 840  |
| Корпоративтік табыс салығы        | 348   | 2 005  | 1 657  |
| Күрделі салымдар                  | 1 380 | 6 595  | 5 215  |
| Сенімгерлік басқарушының сыйақысы | 17    | 34     | 17     |
| Кірістің шығыстардан асып кетуі   | 70    | 137    | 67     |

Қоғам 11 несиелік келісім жасады.

2022 жылғы көрсеткіштердің 2021 жылғы көрсеткіштерден кірістер/шығыстар бойынша ауытқуы тиісінше 56 426/71 108 млн. теңгені құрады және:

- мемлекеттік кепілдікпен шетел валютасындағы кредиттік шарттар бойынша міндеттемелерді қайта бағалау және есеп айырысу операциялары бойынша оң және теріс бағамдық айырмалар бойынша кірістер мен шығыстардың ұлғаюымен \*;

- шетел валютасындағы кредиттік шарттар бойынша пайыздық кірістер мен шығыстардың болуымен;

- ақы алудан және т.б. кірістер мен шығыстардың өсуімен

2023 жылғы шілдеде Қоғам ақылы учаскелерді сенімгерлік басқару шеңберінде республикалық бюджетке 136,8 млн. теңге сомасында ақылы табысты аударды.

Кредиттік шарттар бойынша барлық міндеттемелер автомобиль жолдарын сенімгерлік басқару шеңберінде республикалық бюджеттен өтеледі

\* ЕҚДБ, АДБ, ҚХР ЭксимБанкімен мемлекеттік кепілдікпен кредиттік келісімдер жасалды



## ДАЙДЖЕСТ

### АҚТӨБЕ ОБЛЫСЫ

#### TENGRINEWS

Движение по обновленной трассе Актобе - Кандыағаш запустят в 2022 году  
[https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/dvijenie-obnovlennoy-trasse-aktobe-kandyagash-zapustyat-470604/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/dvijenie-obnovlennoy-trasse-aktobe-kandyagash-zapustyat-470604/)

#### Qazaqstan АҚТӨБЕ

Развитие дорожной инфраструктуры <https://aktobetv.kz/ru/news/society/razvitie-dorozhnoi-infrastruktury-2>

#### КазИнформ

«Ақтөбе - Қандыағаш» тасжолы 2023 жылы күзде толық пайдалануға беріледі  
[https://www.inform.kz/kz/aktobe-kandyagash-taszholy-2023-zhyly-kuzde-tolyk-paydalanuga-beriledi\\_a3942876](https://www.inform.kz/kz/aktobe-kandyagash-taszholy-2023-zhyly-kuzde-tolyk-paydalanuga-beriledi_a3942876)

«Ақтөбе-Орал» тасжолына орташа жөндеу жүргізіліп жатыр  
[https://www.inform.kz/kz/aktobe-oral-taszholyna-ortasha-zhondeu-zhurgizilip-zhatyr\\_a3942892](https://www.inform.kz/kz/aktobe-oral-taszholyna-ortasha-zhondeu-zhurgizilip-zhatyr_a3942892)

Ақтөбе жол құрылысы материалдарымен өзін-өзі 100% қамтып отыр – ҚазАвтоЖол [https://www.inform.kz/kz/aktobe-zhol-kurylysy-materialdarymen-ozin-ozii-100-kamtyp-otyr-kazavtozhol\\_a3942899](https://www.inform.kz/kz/aktobe-zhol-kurylysy-materialdarymen-ozin-ozii-100-kamtyp-otyr-kazavtozhol_a3942899)

Ақтөбеде су тасқыны шайып кеткен жоласты құбырлары қайта салынады  
[https://www.inform.kz/kz/aktobede-su-taskyny-shayyp-ketken-zholasty-kubyrлары-kayta-salynady\\_a3942888](https://www.inform.kz/kz/aktobede-su-taskyny-shayyp-ketken-zholasty-kubyrлары-kayta-salynady_a3942888)

«Ақтөбе - Ұлғайсын» тасжолы 2025 жылға дейін пайдалануға беріледі  
[https://www.inform.kz/kz/aktobe-ulgaysyn-taszholy-2025-zhylga-deyin-paydalanuga-beriledi\\_a3942910](https://www.inform.kz/kz/aktobe-ulgaysyn-taszholy-2025-zhylga-deyin-paydalanuga-beriledi_a3942910)

#### Inbusiness.kz

Обновленную трассу Актобе – Кандыағаш запустят до конца текущего года  
<https://inbusiness.kz/ru/last/obnovlennuyu-trassu-aktobe-kandyagash-zapustyat-do-konca-tekushego-goda>

#### БАК КЗ

«Ақтөбе-Қандыағаш» бағытындағы жол ақылы болуы мүмкін  
<https://baq.kz/amp/news/othernews/aqtobe-qandyagash-bagytyndagy-zhol-aqyly-boluy-mumkin-280384/>

Жол үстінде жолаушы. Ақтөбе облысында қандай жолдар жөнделіп жатыр?  
<https://baq.kz/zhol-ustinde-zholaushy-aqtobe-oblysynda-qanday-zholdar-zhondelip-zhatyr-280424/>

## **1. БАТЫС ҚАЗАҚСТАН ОБЛЫСЫ** **TENGRINEWS**

Когда завершится ремонт двух самых обсуждаемых трасс в ЗКО  
[https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/zavershitsya-remont-dvuh-samyih-obsujdaemyih-trass-zko-470713/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/zavershitsya-remont-dvuh-samyih-obsujdaemyih-trass-zko-470713/)

## **ЕГЕМЕН ҚАЗАҚСТАН**

«Өнеге-Бейсен-Сайқын» автожолы келесі жылы пайдалануға беріледі  
<https://egemen.kz/article/315178-onege-beysen-sayqyn-avtodgoly-kelesi-dgyly-paydalanugha-beriledi>

## **24 KZ**

Күре жол құрылысы қашан аяқталады? <https://24.kz/kz/zha-aly-tar/o-am/item/549204-b-kej-ordasy-men-zh-nibek-audandaryny-t-r-yndaryn-zhol-azaby-azhytyp-bitti>

## **Inbusiness.kz**

"КазАвтоЖол" назвал сроки реализации самых проблемных дорог в ЗКО  
<https://inbusiness.kz/ru/last/kazavtozhol-nazval-sroki-realizacii-samyh-problemnyh-dorog-v-zko>

## **Мой Город**

Когда закончат строительство двух проблемных трасс в ЗКО  
<https://mgorod.kz/nitem/kogda-zakonchat-stroitelstvo-dvux-problemnyx-trass-v-zko/>

## **КазИнформ**

Президент тапсырмасы: БҚО-да жол салу жұмысы қалай жүріп жатыр  
[https://www.inform.kz/kz/prezident-tapsyrmasy-bko-da-zhol-salu-zhumysy-kalay-zhurip-zhatyr\\_a3943292](https://www.inform.kz/kz/prezident-tapsyrmasy-bko-da-zhol-salu-zhumysy-kalay-zhurip-zhatyr_a3943292)

«Өнеге-Бисен-Сайқын» автожолы келесі жылы пайдалануға беріледі  
[https://www.inform.kz/kz/onege-beysen-saykyn-avtozholy-kelesi-zhyly-paydalanuga-beriledi\\_a3943709](https://www.inform.kz/kz/onege-beysen-saykyn-avtozholy-kelesi-zhyly-paydalanuga-beriledi_a3943709)

## **БАК КЗ**

"Өнеге-Бисен-Сайқын" бағытындағы тасжолда күрделі жөндеу жүргізіліп жатыр <https://baq.kz/amp/news/othernews/onege-bisen-sayqyn-bagytyndagy-taszholda-kurdeli-zhondeu-zhurgizilip-zhatyr-280543/>

«Қазталов-Жәнібек-Ресей шекарасы» тасжолының игілігін халық қашан көреді? <https://baq.kz/qaztalov-zhanibek-resey-shekarasy-taszholynyn-igiligin-halyq-qashan-koredi-280530/>

## **2. АТЫРАУ ОБЛЫСЫ**

### **TENGRINEWS**

Движение на большей части трассы Атырау - Астрахань могут открыть в 2022 году [https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/dvijenie-bolshey-chasti-trassyi-atyirau-astrahan-mogut-470758/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/dvijenie-bolshey-chasti-trassyi-atyirau-astrahan-mogut-470758/)

### **ЕГЕМЕН ҚАЗАҚСТАН**

«Атырау - Астрахань» тасжолының кейбір бөлігі жыл соңына дейін пайдалануға беріледі <https://egemen.kz/article/315188-atyrau-astrakhan-tasdgolynynh-keybir-boligi-dgyl-sonhyna-deyin-paydalanugha-beri>

### **365 info.kz**

Реконструкция трассы Атырау-Астрахань завершится в 2023 году <https://365info.kz/2022/06/rekonstruktsiya-trassy-atyrau-astrahan-zavershitsya-v-2023-godu>

### **Inbusiness.kz**

"КазАвтоЖол" назвал сроки завершения реконструкции трассы Атырау – Астрахань <https://inbusiness.kz/ru/last/kazavtozhol-nazval-sroki-zaversheniya-rekonstrukcii-trassy-atyrau-astrahan>

### **КазИнформ**

«Атырау - Астрахан» трассасының кей учаскелері жыл соңына дейін ел игілігіне беріледі [https://www.inform.kz/kz/atyrau-astrahan-trassasy-zhyl-sonyna-deyin-el-igiligine-beriledi\\_a3943757](https://www.inform.kz/kz/atyrau-astrahan-trassasy-zhyl-sonyna-deyin-el-igiligine-beriledi_a3943757)

Атырау-Астрахан жолының бойында демалыс алаңдары мен жылы әжетхана салынады [https://www.inform.kz/kz/atyrau-astrahan-zholynyn-boyynda-demalys-alandary-men-zhyly-azhethana-salynady\\_a3943780](https://www.inform.kz/kz/atyrau-astrahan-zholynyn-boyynda-demalys-alandary-men-zhyly-azhethana-salynady_a3943780)

### **БАК КЗ**

«Атырау-Астрахань» тас жолының тағдыры қалай шешіледі? <https://baq.kz/atyrau-astrahan-tas-zholynyn-tagdyry-qalay-sheshiledi-280615/>

### **Ақжайық – azh.kz**

Движение на большей части трассы Атырау - Астрахань могут открыть в 2022 году <https://azh.kz/ru/news/view/85185>

### **ATPress**

В "КАЗАВТОЖОЛЕ" ОЗВУЧИЛИ ГЛАВНУЮ ПРОБЛЕМУ ЗАДЕРЖКИ ОТКРЫТИЯ ТРАССЫ "АТЫРАУ-АСТРАХАНЬ" <http://atpress.kz/21802-v-kazavtozhole-ozvuchili-glavnuyu-problemu-zaderdgi-otkrytiya-trassy-atyrau-ast>

### **3. ҚАРАҒАНДЫ ОБЛЫСЫ**

«ҚАРАҒАНДЫ- БАЛҚАШ» ТАС ЖОЛЫ: ЖОЛДЫҢ ҚҰРЛЫСЫ ҚАШАН БІТЕДІ, САПАСЫ ҚАЛАЙ САЛЫНЫП ЖАТЫР? | ТЕКСЕРДІК!

<https://24.kz/kz/teleproject/tekserdyk/item/561107-ara-andy-bal-ash-tas-zholy-zholdy-rlisy-ashan-bitedi-sapasy-alaj-salynyp-zhatyr-tekserdik>

ҚАРАҒАНДЫ-БАЛҚАШ ТАС ЖОЛЫНЫҢ САПАСЫ СЫН КӨТЕРЕ МЕ? | ТЕКСЕРДІК! <https://24.kz/kz/teleproject/tekserdyk/item/576202-ara-andy-bal-ash-tas-zholyny-sapasy-syn-k-tere-me-tekserdik>

Моментальный ямочный ремонт тестируют на дорогах Казахстана [https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/momentalnyiy-yamochnyy-remont-testiruyut-dorogah-kazahstana-469048/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/momentalnyiy-yamochnyy-remont-testiruyut-dorogah-kazahstana-469048/)

В Казахстане испытывают новые технологии по укреплению мостов <https://ru.sputnik.kz/20220815/v-kazahstane-ispytyvayut-novye-tehnologii-po-ukreplenyu-mostov-26721886.html>

Технологию омолаживающую битум апробирует КазАвтоЖол <https://ru.qaj.kz/news/novosti/2223/>

#### **1. Развитие объектов придорожного сервиса**

ЖОЛ БОЙЫНДА КӨРСЕТІЛЕТІН ҚЫЗМЕТ САПАСЫНЫҢ ДЕҢГЕЙІ ҚАНДАЙ? | ТЕКСЕРДІК! <https://24.kz/kz/teleproject/tekserdyk/item/557086-zhol-bojynda-k-rsetiletin-ymet-sapasyny-de-geji-andaj-tekserdik>

80 новых объектов придорожного сервиса появятся в 2022 году [https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/80-novyih-obyektov-pridorojnogo-servisa-poyavyatsya-2022-472837/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/80-novyih-obyektov-pridorojnogo-servisa-poyavyatsya-2022-472837/)

Юрту как объект сервиса установили у автодороги республиканского значения <https://baigenews.kz/yurtu-kak-obekt-servisa-ustanovili-u-avtodorogi-respublikanskogo-znacheniya-136549/>